

CURRICULUM VITAE

DATOS PERSONALES

APELLIDO Y NOMBRES: **LORENZO, Carlos Alberto**

TITULOS UNIVERSITARIOS:

- Contador Público - Universidad de Tandil - Año 1972
- Master en Administración de Negocios.
Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Facultad de Ciencias Económicas. Año 2001.

ESTUDIOS EN CURSO:

- Doctorado en Administración.
Universidad Nacional de Rosario. Tesis en desarrollo. Año 2008.

CARRERAS SIN FINALIZAR:

- Maestría en Relaciones Internacionales.
Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Facultad de Humanidades.

ANTECEDENTES DOCENTES

- Profesor de la Maestría en administración de Negocios. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional del Centro. Seminario de Gestión de la Complejidad de las Organizaciones. Año 2006 y continúa.
- Designado Profesor Titular con dedicación exclusiva en el área de Teoría de la Organización en la Facultad de Ciencias económicas de la UNCPBA. Obtenido por concurso de antecedentes y oposición. Octubre de 2005 con validez hasta 2011 o substanciación de nuevo concurso. Asignado como Profesor Titular a cargo de las materias Dirección General y Administración General I, continúa.
- Designado Profesor Titular, por cambio de Plan de Estudios de la carrera de Licenciado en Administración, de la materia Dirección General. Año 2003 y continúa.

- Designado Profesor Titular a cargo de la materia Administración General I, por cambio en el nuevo plan de estudios de las carreras de Licenciado en Administración y Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, reteniendo la vigencia del concurso obtenido. Año 2001 y continúa..
- Designado Profesor Titular con dedicación exclusiva en el área de Teoría de la Organización en la Facultad de Ciencias económicas de la UNCPBA. Obtenido por concurso de antecedentes y oposición, siendo el jurado los Profesores Enrique Herrscher, Mario Kutnowski y Pedro Vulovic. Asignado como Titular a la materia del área denominada Introducción a la Administración y al estudio de las Organizaciones. Octubre de 1998.
- **Profesor Titular Ordinario** de la materia Dirección Superior y Control de Gestión de la FCE en la UNCPBA por el Consejo Superior de la Universidad a instancias del Consejo Académico de la FCE por aplicación del artículo 59º del Estatuto de la Universidad (decisión de más de los dos tercios de los miembros después de vencidos dos concursos ganados para el mismo cargo). Mayo de 1998.
- Ampliación a dedicación Semiexclusiva como Profesor Titular. Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.C.P.B.A. Abril de 1998.
- Profesor Titular de la materia Teoría de la Organización. F. C. H. carrera de Relaciones Internacionales_U.N.C.P.B.A. Abril de 1997 y continúa..
- **Profesor Titular Ordinario** por concurso de la materia Dirección Superior y Control de Gestión. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Junio de 1991 y continúa.
- **Profesor Titular Ordinario** por concurso de la materia Introducción a la Administración y al estudio de las Organizaciones, por cambio de nombre de la materia Principios de Administración en el Plan de Estudios del año 1992.
- **Profesor Titular Ordinario** por concurso de la materia Principios de Administración. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Junio de 1991 y continúa.
- Profesor Titular de la materia Administración de la Empresa Agropecuaria. Licenciatura en Administración Agraria. Facultad de Agronomía de Azul. Año 1998.
- Profesor Titular de la materia Introducción a la Administración y al estudio de las Organizaciones que se dicta en la unidad académica de la ciudad de Rauch de la Facultad de Ciencias Económicas. Año 1998.
- Profesor Titular de Dirección General en la Universidad FASTA de Mar del Plata. Abril de 1996 y continúa.(1997 en uso de licencia)
- Profesor Titular de Política y Practica Empresaria en la Universidad FASTA de Mar del Plata. Abril de 1996 y continúa.(1997 en uso de licencia)

- Profesor Adjunto interino (por renuncia del cargo de Asociado) de la materia Estructuras y Procesos Administrativos. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Abril 1986 / Diciembre 1993.
- Ampliación a Profesor Titular con dedicación exclusiva. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. a partir del 1º de mayo de 1988 hasta Diciembre 1993.
- Profesor orientador y evaluador de Trabajos de Licenciatura en Administración en el área de conocimientos de Dirección Superior y Control de Gestión. FCE.-U.N.C.P.B.A. Desde 1976 y continúa.
- **Profesor Titular Ordinario** por concurso de la materia Dirección Superior y Control de Gestión. Jurado docente Titular integrado por el Dr. Pedro Pavessi, Dr. Néstor Braidot y Dr. Joaquín Oteiza. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Diciembre 1985/Junio 1991.
- **Profesor Asociado Ordinario** por concurso de la materia Principios de Administración. Jurado docente Titular integrado por el Dr. Jorge Etkin, Dr. Pedro Pavessi y Dr. Juan Chervatin. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Abril 1986/Junio 1991.
- Ampliación de dedicación en la materia Principios de Administración por el Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas. Dedicación semiexclusiva. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Junio de 1986.
- Profesor Asociado interino de Estructuras y Procesos Administrativos. A Cargo por ausencia de titular. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1985 a abril 1986.
- Profesor Asociado Interino de Principios de Administración. A cargo por ausencia de Titular. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1985 hasta abril 1986.
- Profesor Asociado interino de Dirección Superior y Control de Gestión. A cargo por ausencia de Titular. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Años 1984 hasta Diciembre 1985.
- Profesor Titular interino de Dirección General. Universidad Nacional de Mar del Plata 1976 (Renunció).
- Profesor Asociado interino de Estructuras y Procesos Administrativos. A cargo por licencia y luego por renuncia del profesor titular Dr. Julio Etchegoyen. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1984.
- Profesor Asociado interino de Principios de Administración. A cargo por licencia y luego por renuncia de su titular Dr. Julio Etchegoyen. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1984
- Profesor Asociado interino de Administración General. A cargo por ausencia de Titular. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1984.(Renuncia por exceso de actividad docente).

- Profesor organizador, con la colaboración del Prof. Daniel Vinsennau como Adjunto, de la cátedra de Administración General en la carrera de Contador Público. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1983 (Realizando el programa respectivo).
- Profesor Asociado interino de Estructuras y Procesos Administrativos. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Años 1982 y 1983 (Cambio a cargo de materia).
- Profesor Asociado interino de Dirección General y Control de Gestión. A cargo por ausencia de su Titular. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Años 1979 a 1983 inclusive (Cambio de denominación y contenido de la materia).
- Profesor Asociado interino de Principios de Administración. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Años 1978 a 1983 inclusive (cambio a cargo de materia).
- Profesor Asociado interino de Introducción a la Administración. FCE.- U.N.C.P.B.A. Años 1976 y 1977 (Cambio de denominación de la materia y contenido)
- Profesor Asociado de Teoría de la Organización. FCE.-U.N.C.P.B.A. Año 1975 (Cambio de denominación y contenido de la materia).
- Profesor Asociado interino de Dirección Superior. A cargo por ausencia de titular. FCE.-U.N.C.P.B.A. Años 1975 a 1978 inclusive (Cambio por denominación y contenido de la materia).
- Profesor Asociado de Desarrollo y Comportamiento Organizacional FCE.- U.N.C.P.B.A. Año 1976. (retirada del plan de estudios).
- Profesor Adjunto interino de Teoría de la Organización. FCE.- Universidad de Tandil. Años 1972 a 1974 inclusive.
- Profesor Titular interino de Contabilidad. Curso de Ingreso. FCE. Universidad de Tandil. Año 1973.
- Profesor Adjunto interino de Contabilidad General I. FCE.- Universidad de Tandil. Años 1972 a 1974 inclusive (Renuncia).
- Ayudante alumno de Teoría de la Organización. FCE.- Universidad de Tandil. Año 1971. (cambio a adjunto al graduarse).
- Ayudante alumno de Contabilidad General I. F.C.E.- Universidad de Tandil. Años 1970 y 1971 (cambio a adjunto al graduarse)
- Ayudante alumno de Contabilidad General F.C.E. - Universidad de Tandil. Años 1968 y 1969 (Cambio de denominación y contenido de la materia)

ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN

- Director de Proyecto de Investigación denominado MODELO SER 4 DE DIAGNÓSTICO Y MEJORA ORGANIZACIONAL; Tratamiento de disfunciones

organizacionales, nuevas variables y relaciones, dimensiones y aportes de las neurociencias al modelo y a la administración: Aplicación a organizaciones de la zona de influencia de la UNCPBA. Años 2012 a 2014.

- Director de Proyecto de Investigación denominado Replicación del Modelo SER 4 de diagnóstico y mejora organizacional en empresas agroindustriales de la zona de influencia de la Facultad de Agronomía de la UNCPBA. Años 2012 a 2014.
- Categorizado II (2) en el Programa de Incentivos a la Investigación de la Secretaría de Ciencias y Tecnología de la Nación. Mayo de 2011. Puntaje total 905 puntos.
- Aprobado informe final Proyecto en la SECYT acreditado FONCYT N° 2-33756. Pict 2005 tipo a. Año 2006. _en el mes de diciembre de 2006. Enero de 2011.
- Aprobado informe de avance años 2007, 2008 (final), y 2009 (nuevo proyecto), con evaluador externo dentro del sistema nacional de Incentivo a la Investigación. La información fue dispuesta en las fechas pertinentes, siendo la última en el 2010.
- Director del Proyecto de Investigación denominado. Modelo Operativo integrador de Mejora Organizacional (H3S4): Nuevos desarrollos del Modelo, Arquitectura y Diseño preliminar de un software de aplicación en las Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. Dentro del sistema Nacional de Incentivo a la Investigación. Años 2009-2011.
- Director del Proyecto de Investigación denominado La Gestión del Conocimiento en Empresas Productoras de Software del Polo Tecnológico de Tandil. Dentro del sistema Nacional de Incentivo a la Investigación. Años 2009-2011.
- Aprobado el informa de avance año 2006, con evaluador externo, presentado como Director de Proyecto denominado " Modelo Operativo Integrador de mejora Organizacional: Caso de PyMES en la zona de influencia de la UNICEN". Dentro del sistema Nacional de Incentivo a la Investigación. Aprobado con evaluación externa para los años 2006 al 2008. Informado el 05 de mayo de 2008.
- Aprobado Plan de Tesis de Doctorado en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Rosario, denominado: "La Universidad Pública Argentina desde la Gestión del Conocimiento: adecuación de procesos para una gestión efectiva". Febrero de 2008.
- Aprobado Proyecto en la SECYT acreditado FONCYT N° 2-33756. Pict 2005 tipo a. Año 2006. _en el mes de diciembre de 2006. Subsidio otorgado \$ 100.000.-
- Presentación en Noviembre 2006 de Plan de Tesis de Doctorado en la Faculta de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Rosario,

denominado: “La Universidad Pública Argentina desde la Gestión del Conocimiento: adecuación de procesos para una gestión efectiva”.

- Director de Proyecto de Investigación: Proyecto 2007/2009. Gestión del Conocimiento en la Universidad Argentina: Modelo de Gestión y procesos administrativos para una gestión efectiva.
- Director de Proyecto de Investigación “Aplicación de la Gestión del Conocimiento y TIC’s en empresas PyMES”. 2007/2008
- Director de Proyecto denominado “Modelo Operativo Integrador de mejora Organizacional: Caso de PyMES en la zona de influencia de la UNICEN”. Dentro del sistema Nacional de Incentivo a la Investigación. Aprobado con evaluación externa para los años 2006 al 2008.
- Presentación Proyecto en la SECYT acreditado FONCYT N° 2-33756. Pict 2005 tipo a. Año 2006.
- Ratificado en la categoría 3 como investigador. Año 2005.
- Evaluación externa de la CeCyT. Aprobando el avance hasta el año 2004 inclusive. Abril de 2005.
- Director de Proyecto denominado “Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación de los Paradigmas culturales dominantes. Casos de Pymes de la zona de influencia de la UNICEN.” Dentro del Régimen Nacional de Incentivos. Años 2003 al 2005.
- Director de Proyecto denominado “Hacia un Modelo de funcionamiento Organizacional”, dentro del Régimen Nacional de Incentivos a la investigación. Año 2000, prosiguiendo durante el 2001 y 2002.
- Categorizado como investigador Nivel **3** con 861 puntos. Octubre de 1999.
- Categorizado como **C** en el programa de Incentivos para la investigación, finalizado en diciembre de 1995, sobre “El cambio cultural para el diseño de organizaciones inteligentes como base del planeamiento estratégico”.
- Obtenido beca de perfeccionamiento en la carrera de Investigador de la UNCPBA, teniendo como Director del Proyecto al Dr. Vicente Perel, sobre "El cambio cultural para el diseño de organizaciones inteligentes como base del planeamiento estratégico" Aprobado por el Consejo Superior de la UNCPBA. Año 1993 y finalizado Abril 1995.
Evaluación externa satisfactoria obrante en la Secretaría de Ciencia y Técnica de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires
- Director del Proyecto "Cultura Organizacional de la U.N.C.P.B.A. aprobado por el Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA. Año 1992 y cancelado en diciembre de 1993.

- Transformación de la Dirección de la Energía de la Provincia de Bs.As. (DEBA) en ESEBA S.A. en el marco del programa Instrumentos de Política para la Reforma del Estado y la Administración a nivel Provincial del INAP (Instituto Nacional de la Administración Pública) conjuntamente con la Lic. María A. Salvatierra. Año 1991.
- Director de Trabajos de Investigación "Estilos de conducción del empresario zonal y consecuencias del mismo sobre la productividad" Años 1988 y 1989 con la cátedra de Principios de Administración.
- Director del trabajo de Investigación " La aplicación profesional de la Administración en empresas privadas de Tandil: situación actual y bases para formular políticas que tiendan a una mayor utilización" con las cátedras de Dirección Superior y Control de Gestión y Principios de Administración. Abril - Agosto 1987.

PREMIO A LA INVESTIGACION

Premio "Dr. Jorge Hermida" al mejor trabajo de Investigación Profesional. XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar – Argentina del 4 al 6 de Noviembre de 2011. **DOS TEMAS CLAVES EN LA GESTIÓN: COMPLEMENTARIEDAD DE GÉNERO Y ETARIEDAD-** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR-INV. CAT. II) – MAG. ANA C. CORTIZAS (INV. CAT. V) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (INV. CAT. V), MAG. RUBÉN REINA (INV. CAT. V).

OTROS ANTECEDENTES ACADÉMICOS Y DE INVESTIGACIÓN

- Jurado de la Carrera Académica de la Facultad de Ciencias Económicas, Área de Administración, de la Universidad Nacional de Córdoba. Año 2009 y 2010.
- Jurado Titular de la materia Política Empresaria para Profesor Titular de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba. Noviembre de 2009.
- Jurado Titular de las materias del área de Teoría de la Administración de la carrera de Licenciado en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Junio de 2009.
- Jurado Titular de la materia Organizaciones de la carrera de Sistema de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Abril de 2009.
- Evaluador de la Editorial de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Año 2008.
- Integrante del equipo de metodología para la realización de bases de casos argentinos para el Programa Germinar de la FCE. De la UBA en convenio con ADENAG. Año 2007 y continúa.
- Jurado Titular. Principios de Administración. Profesor Adjunto. Resolución 210 de la Universidad Nacional de La Pampa. Año 2007.

- Coordinador en Facultad de Ciencias económicas UNICEN de Proyecto de Carrera Académica. Año 2006.
- Jurado Titular docente en el concurso para Profesor Titular Ordinario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba. Por resolución del Consejo Directivo N° 318/04, en la materia Teorías de la Administración. 1º de Abril de 2005.
- Integrante de la Comisión Honoraria para valorar los méritos del Dr. Héctor Felipe Álvarez Colman como Profesor Consulto de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba. Resolución N° 336/2004 del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba. 18 de Octubre de 2004.
- Evaluador de los Planes de Actividades de la Carrera Docente para el trienio 2005 – 2008 de la Facultad de Ciencias Económicas Y Jurídicas de la Universidad Nacional de La Pampa. Noviembre de 2004.
- Jurado Titular docente en el concurso para Profesor Titular Ordinario en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa de la materia Introducción a la Administración. Resolución N° 179/2003.
- Jurado Titular docente en el concurso para Auxiliares docentes en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa de la materia Introducción a la Administración. Resolución n° 22/03.
- Designado Jurado Titular en la materia Política Empresaria de la Facultad de Ciencias Económicas de la universidad Nacional de Córdoba (Rca. Argentina). Noviembre de 2002.
- Designado Experto evaluador por la CONEAU (Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria) para considerar la autorización Institucional para expedir títulos de validez nacional de la Universidad Autónoma de Entre Ríos (Rca, Argentina). Asimismo la evaluación de las carreras de Profesor y Licenciatura en Economía, Técnico en Administración, Licenciatura en Administración de Empresas y Licenciatura en Administración Pública de esa misma Universidad. noviembre de 2002.
- Coordinador de Grupo de Proyecto interdisciplinario para la creación en la UNICEN de la Maestría en Gestión del Conocimiento. Año 2002
- Miembro del Comité Académico del Segundo Congreso Argentino de Estrategia realizado en Tandil el 19 al 21 de octubre de 2000, organizado por la SLADE y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA.
- Designado Jurado Titular del llamado 1999 de los concursos docentes en el Área de Teoría de la Organización en la F.C.E. de la UNCPBA. Setiembre de 1999.
- Designado experto evaluador por la **CONEAU** (Consejo Nacional de Evaluación Universitaria) para considerar la autorización como Universidad de un Instituto Privado. Agosto de 1997.

- Seleccionado experto evaluador por la **CONEAU** (Consejo Nacional de Evaluación Universitaria) para carreras a ser autorizadas en área de Ciencias Económicas de diversas Instituciones Privadas. Abril de 1997.
- Designado Jurado Titular en la Universidad Nacional de Luján para Profesores Titular y Adjuntos de la materia Administración General del Departamento de Ciencias Sociales. Mayo de 1996.
- Designado Jurado Titular en los concursos abreviados de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, en las materias Introducción a la Administración y al Estudio de las Organizaciones y Dirección Superior y Control de Gestión. Mayo de 1996.
- Designado Jurado para concursos de Profesores de las materias Administración - Introducción a la Administración y al Estudio de las Organizaciones. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de La Plata. Año 1994.
- Designado Jurado para concurso de Profesores de la materia Planeamiento y Control. Universidad Nacional de La Patagonia. Año 1994
- Designado Jurado de concursos de Profesores de la materia Dirección General y Administración. Departamento de Computación y Sistemas. Facultad de Ciencias Exactas Universidad Nacional del Centro. Año 1994.
- Investigador adjunto en el área de Investigación de la Federación de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas de la República Argentina. Año 1994 y 1995.
- Beca de Perfeccionamiento en investigación, otorgada por la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (Secretaría de Ciencia y Técnica). Desde 1993 a abril 1995. Proyecto: El cambio cultural para el diseño de Organizaciones inteligentes base del planeamiento estratégico. Aprobado el trabajo final por evaluador externo.
- Coordinador académico del proyecto de convenio con el Instituto Río Quequén de la ciudad de Necochea 1991 a 1993. Carrera Técnico en Administración.
- Delegado Regional de ADENAG (Asociación de Docentes Nacionales de Administración General) de la Regional Buenos Aires, incluyendo la regional las Universidades estatales de: Buenos Aires, La Plata, La Matanza, Lomas de Zamora, Tecnológica Regional Buenos Aires, Luján, Mar del Plata y Centro de la Provincia de Buenos Aires en lo referente a los asociados de ADENAG y privadas adheridas como la Universidad de Belgrano y Católica Argentina. Años 1993 a 1995.

- Coordinador del proyecto de carrera de Técnico Bancario, trabajo asignado por el Decano de la Facultad de Ciencias Económicas. U.N.C.P.B.A. Año 1992.
- Asesor por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, en la secretaria de Ciencia y Técnica de la Universidad. Años 1991 a 1993.
- Designado Jurado para el otorgamiento del Premio El Cronista Comercial. Área Administración. Año 1992.
- Designado Jurado para concursos de Profesores Titulares, Asociados y Adjuntos de la materia Teoría y Técnica de la Organización. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa. Año 1990.
- Designado Jurado para concursos de Profesores Titulares, Asociados y Adjuntos de la materia Introducción a la Teoría de la Administración. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa. Año 1990
- Designado Jurado de Concursos de Auxiliares Docentes de las materias Principios de Administración, Dirección Superior y Control de Gestión y Administración de Personal. Facultad de Ciencias Económicas - U.N.C.P.B.A. Año 1987.
- Designado Jurado para Concursos de Profesores Titulares y Adjuntos de la materia Introducción a la Teoría General de la Administración. Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de La Plata. Año 1987.
- Integrante de la Comisión de Planes de Estudio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Año 1986.
- Director del Departamento de Administración. F.C.E.-U.N.C.P.B.A. Años 1984 a 1988.
- Integrante como Presidente, de la Comisión de Planes de Estudio para las carreras de Ciencias Económicas. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1980.
- Integrante de la Comisión de Plan de Estudios para las carreras de Licenciado en Administración y Contador Público de la F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1977.
- Integrante de la comisión de Plan de Estudios para las carreras de Ciencias Económicas. F.C.E.-U.N.C.P.B.A. Años 1975 y 1976.
- Integrante de la Comisión de Planes de Estudio de la F.C.E. Reunión del CAN del 24-7-85 (como Director de Departamento).
- Vice Director del Departamento de Contabilidad. F.C.E.-U.N.C.P.B.A. Años 1972 y 1973.

- Director de Proyecto del trabajo de investigación "Significado de la pequeña y mediana industria de Tandil. Su relevancia social y sus perspectivas" Otorgado por concurso. Universidad de Tandil. Año 1975.
- Autor del proyecto sobre "Reglamentos de institutos y centros de investigación de la Facultad de Ciencias Económicas". F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Año 1985.
- Autor del proyecto de "Prácticas no rentadas" para estudiantes universitarios en empresas del medio. Aprobado con modificaciones por el decano. F.C.E.- U.N.C.P.B.A. Años 1984-1985.
- Integrante de la Comisión para la evaluación del Proyecto de "Prácticas no rentadas" y propuesta definitiva al Decano 1984-1985.
- Autor de Proyecto de nuevo reglamento de funcionamiento departamental. F.C.E.-U.N.C.P.B.A. Año 1985.
- Integrante del equipo de trabajo encargado de coordinar y elaborar un proyecto de plan de desarrollo de la U.N.C.P.B.A., dirigido por el Ing. Siri. Julio 1985.
- Integrante de la comisión de Estudio de Factibilidad de la carrera de Licenciado en Economía. Año 1984.
- Director Responsable del programa de "Análisis Económico de Coyuntura" Resolución N° 196/83. Trabajo de economía aplicada de publicación trimestral sobre Tandil a través del Centro de Estudios de Economía Aplicada de la Facultad de Ciencias Económicas. Año 1983.

FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO

- Director de la Tesina de Maestría en Administración de Negocios del la Licenciada Ana Cortizas, integrante del Proyecto de Investigación. Aprobada en Marzo de 2011.
- Director de la Tesina de Maestría en Administración de Negocios del Ingeniero Rubén Reina. Aprobada en mayo de 2010. Integrante del Proyecto de Investigación.
- Dirección de Trabajo de Licenciatura aprobado de Silvana Gaudenzi, Facultad de Ciencias Económicas. Año 2009.
- Estudiantes dirigidos en Proyecto de Investigación asignados a relevamientos en el año 2009. Total 19.
- Director de la Tesina de Maestría en Administración de Negocios del Ingeniero Rubén Reina. Año 2008.

- Director del la Tesina de Maestría en Administración de Negocios de la Licenciada Ana Cortizas, integrante del Proyecto de Investigación. Año 2008.
- Incorporación como investigadora a la línea de investigación de la Licenciada María Natalia Lorenzo, junto a Ana Cortizas y Rita Giaconi que continúan de años anteriores. Año 2007 y 2008.
- Estudiantes de A.L.E. (Actividades de Libre Elección) de Proyecto de Investigación bajo mi dirección. Año 2007-2008. Total: 6
- Integrantes de Proyecto de Investigación: “Aplicación de la Gestión del Conocimiento y TIC’s en empresas PyMES: Cr. Luis Elissondo, Cr. Fabiana Rivas (categoría 5: Investigador), Lic, Fernando Errandosoro. Ing. Gustavo Boroni (categoría 5: Investigador) y Becario Lucas Vidaguren. Año 2007 y 2008
- Estudiantes de A.L.E. (Actividades de Libre Elección) de Proyecto de Investigación bajo mi dirección. Año 2006-2007. Total: 20
- Estudiantes de A.L.E. (Actividades de Libre Elección) de Proyecto de Investigación bajo mi dirección. Año 2005-2006. Total: 15.
- Integrantes de Proyecto de Investigación bajo mi dirección. Años 2004-2006. Lic Ana Cortizas y Lic. María Laura Albarello. Estudiantes Franco Mateo y Rita Giaconi.
- Integrantes de Proyectos de Investigación bajo mi dirección. Años 2000-2006. Lic. Miguel Angel Alzola, Lic. Silvia Izquierdo, Master en Administración de Negocios María Isabel Camio (categoría 4).

TRABAJOS Y PUBLICACIONES REALIZADAS ACADÉMICAS

- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. LUGAR: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: TIPOLOGÍAS CULTURALES EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES. AUTORES: MAG. LORENZO CARLOS A. (DIRECTOR) – MAG. REINA RUBEN J.-MAG. DIAZ HÉCTOR-CDR. DURANTE MARIO O. – CDR. DURANTE IGNACIO M.
- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA

ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA.FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012 Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. **TÍTULO: ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN EL PROYECTO SER H4.** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR). MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).

- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA.FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. **TÍTULO: CÓMO UN MODELO PERMITE DIAGNOSTICAR SISTÉMICAMENTE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE CADA ORGANIZACIÓN: MATRICES RELACIONADORAS Y CONFIGURACIONES PARA LA GESTIÓN SISTÉMICA DE LAS PYMES** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).
- EVENTO: XVIII JORNADAS DE EPISTEMOLOGÍA DE LAS CIENCIAS ECONÓMICAS.FECHA: 18 Y 19 DE OCTUBRE 2012. Lugar: UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES, CAPITAL FEDERAL-PCIA. DE BS. AS. **TÍTULO: LA ADMINISTRACIÓN Y LA GESTIÓN: ¿CUÁL PUEDE SER UNO DE LOS CAMINOS DE SUPERACIÓN COMO DISCIPLINA?**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR).MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORD.)
- IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUESTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - **MODELO SER H4 DE DIAGNÓSTICO Y MEJORA ORGANIZACIONAL EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES.** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)-MAG. RUBEN J. REINA. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina.
- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUESTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. **TÍTULO: ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES: TIPOLOGIA Y TRATAMIENTOS EN BASE AL MODELO SER H4.** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)

- EVENTO: IV° JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - II° ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ. RES. C. D. N° 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. TÍTULO: **VARIABLES Y DIMENSIONES RELACIONADAS PARA EL ANALISIS y DIAGNÓSTICOS DE PROBLEMAS ORGANIZACIONALES: MATRICES DE CONCEPTOS INTEGRADORES PARA SU LOGRO SISTÉMICO DESDE EL MODELO SER H4.** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)

- EVENTO: IV° JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - II° ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ. RES. C. D. N° 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. TÍTULO: **IDENTIFICACION DE ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN PYMES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA UNCPBA.** Autores: Mag. Carlos A. Lorenzo (DIRECTOR) – Mag. María Natalia Lorenzo (COORDINADORA)- mag. ruben j. REINA

- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Ensayo sobre la aplicación de las neurociencias en la Administración. Autores: Carlos A. Lorenzo (Mag), Licenciada Maria N. Lorenzo (Mag) coordinadora del Proyecto.**

- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Género y Etariedad en la Gestión Organizacional. Autores: Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag), Lic. Ana Cortizas (Mag), e Ing. Ruben Reina (Mag).**

- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Técnicas de Análisis Intervención en gestión de las Organizaciones: Un Modelo de intangibles como base. Autores: Cr. Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag) coordinadora de proyecto; Lic. Ana Cortizas (Mag) e Ing. Ruben Reina (Mag).**

- XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar, Argentina del 4 al 6 de noviembre de 2011. **TEORÍAS DE**

NEUROCIENCIAS PARA LA ADMINISTRACIÓN -AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO.

- XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar, Argentina del 4 al 6 de noviembre de 2011. **DOS TEMAS CLAVES EN LA GESTIÓN: COMPLEMENTARIEDAD DE GÉNERO Y ETARIEDAD-** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR-INV. CAT. II) – MAG. ANA C. CORTIZAS (INV. CAT. V) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (INV. CAT. V), MAG. RUBÉN REINA (INV. CAT. V).
- III Jornadas de Administración del NEA, 1° Encuentro Internacional de Administración de la Región Jesuítico Guaraní. “Introducción al neurofuncionamiento de la gestión organizacional”, con la colaboración de María Natalia Lorenzo. Posadas, Misiones 1 y 2 de setiembre de 2011. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Misiones.
- XXVII Congreso Nacional de ADENAG. “Procesos de mejora Organizacional en un Modelo de Gestión de Intangibles”, Con la colaboración de María Natalia Lorenzo, Santa Rosa La Pampa, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa. 9 y 10 de Junio de 2011.
- VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Modelo Operativo Integrador de mejora Organizacional (H3S4). Nuevos desarrollos del Modelo, arquitectura y diseño preliminar de un software de aplicación en las Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. UNCPBA FCE, 29 y 30 de noviembre de 2010.
- VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Procesos de mejora Organizacional en un Modelo de Gestión de Intangibles. UNCPBA FCE, Tandil 29 y 30 de noviembre de 2010.
- II Jornadas de Administración del NEA. Metaprocesos de Mejora Organizacional e indicadores para el desempeño. Universidad nacional de Misiones. Posadas. 19 y 20 de agosto de 2010.
- XXVI Congreso de ADENAG. Avances sobre Proyecto Modelo de mejora Organizacional: arquitectura de software. Universidad Nacional de La Plata, 10 de Junio de 2010.
- XIV Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. El Liderazgo en la gestión de Metaprocesos Intangibles de mejora organizacional. Pinamar 6 de noviembre de 2009.
- XIV Reunión anual de la Red Pymes. Modelo Operativo Integrador de mejora organizacional: caso de Pymes en la zona de influencia de la UNICEN. Universidad Nacional del Litoral 28 de octubre de 2009.
- Expositor en el XXV Congreso Nacional de Docentes de Administración General, “Siete voces para una *Mente Organizacional* modelada: Indicadores para la supervivencia organizativa y procesos para el cambio y la innovación. Mayo de 2009, Posadas, Universidad Nacional de Misiones.

- XXIV Congreso Nacional de Docentes de Administración General. “Configuraciones organizacionales desde paradigmas culturales: una propuesta para el análisis de gestión organizacional” Universidad Nacional de Rosario 15 de mayo de 2008.
- XXIV Congreso Nacional de Docentes de Administración General. “Supersticiones y Falsedades en la Enseñanza de la Administración”. 15 y 16 de Mayo de 2008. Universidad Nacional de Rosario.
- La complejidad y la Universidad: Gestionar el conocimiento. Publicado en la Revista InfoSIU. Parte I en agosto de 2008 y parte II en setiembre de 2008. En colaboración con la Cr. Ester Iturralde.
- Configuraciones Organizacionales a partir de Paradigmas Culturales: Una propuesta para el análisis Organizacional. En colaboración con María Isabel Camio. Revista Faces. Universidad Nacional de Mar del Plata. Enviada y aceptada en 2007.
- Una propuesta de Análisis de la Estrategia-Contexto desde la perspectiva de la cultura organizacional. Enviado a la Revista Ad-Minister. Colombia 2006. En colaboración con María Isabel Camio.
- Modelo Hepta; Herramienta de Diagnóstico. En colaboración con María Isabel Camio. Revista Faces. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Mar del Plata. Año 8, Nº 15. correspondiente a septiembre/diciembre de 2002. Publicada en diciembre de 2005-
- HeptaCubo: Gestión del Aprendizaje. En colaboración con María Isabel Camio. Alta Gerencia Digital. Noviembre de 2004.
- De la Razón al Mithos. En colaboración con María Isabel Camio. Alta Gerencia Digital. Noviembre de 2004.
- Comunicación Inteligente y Generación de Capital Social. En colaboración con María Isabel Camio. Alta Gerencia Digital. Noviembre de 2004.
- Paradigmas Culturales: una perspectiva para el análisis organizacional. En colaboración con María Isabel Camio. Alta Gerencia Digital. Noviembre de 2004.
- Paradigmas Culturales: una perspectiva para el análisis organizacional. Presentado y aprobado en las XIX Jornadas nacionales de Administración y IX Jornada de Alta Gerencia en Administración y Marketing “Integración Latinoamericana para un desarrollo sustentable”, en colaboración con María Isabel Camio. Organizado por el Colegio de Graduados de Ciencias

Económicas de la ciudad de Buenos Aires y Alta Gerencia Digital. 5, 6 y 7 de noviembre de 2004.

- Proyecto de Investigación: Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes. Presentada y aprobada en las Novenas Jornadas de docentes Universitarios de Recursos Humanos de la Argentina en colaboración con María Isabel Camio. Organizada por la Asociación de Profesores de Recursos Humanos de la Argentina (APUARH). Santa Fe, 28 y 29 de octubre de 2004 en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral.
- HeptaCubo: Metaprocesos integradores. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag "La Administración para el crecimiento Social y Económico". Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.
- Comunicación Inteligente y Generación de Capital Social. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag "La Administración para el crecimiento Social y Económico". Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.
- Hacia una estrategia cultural para la transformación organizacional. En colaboración con María Isabel Camio. Ponencia presentada y aprobada en las I Jornadas Universitarias de Reflexión en Estrategia, Complejidad y Caos. Buenos Aires 14 y 15 de noviembre de 2003.
- De la Razón al Mitos: un viaje por la cultura. Ponencia presentada y aprobada en las XVIII Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Capital Federal. En conjunto con María Isabel Camio. Villa Gesell 31 de octubre y 1 y 2 de noviembre de 2003.
- Las razones de la emoción en los procesos de decisión. Artículo editado en la Revista Faces de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Mar del Plata. Año 2002. Año 7, Nª 10.
- Modelo Hepta: una herramienta de diagnóstico. Presentada y aprobada en las XVII Jornadas Nacionales del Colegio de Graduados de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Villa Gesell 1ª de noviembre de 2002.

- Modelo Hepta: Funcionamiento emo – racional de la organización. Revista Administración. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Volumen I número 6 . Noviembre de 2001. Pág.7/12.
- El Capital Social Organizacional: Patrimonio intangible del modelo comunicacional. Cuadernos de Administración. Facultad de Ciencias Económicas y Administración. Pontificia Universidad Javeriana. Colombia. Junio del 2002.
- Tesis de Maestría aprobada sobre: “Modelo de Funcionamiento Organizacional: Su aplicación a la Gestión de la Transferencia Tecnológica al Medio de las Universidades Públicas Nacionales de Tamaño Medio”. Master en Administración de Negocios de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Junio del 2001.
- “Modelo Hepta: Funcionamiento emo-racional de la organización”. Aprobado por el Comité Académico del XIV Congreso Latinoamericano de Estrategia y expuesto en el mismo el 18 de mayo de 2001 en Buenos Aires, República Argentina.
- “El Capital Social de la Organización: Patrimonio Intangible del modelo comunicacional”. Editado en la Revista Alta Gerencia n° 60. Abril de 2001.
- “El Capital Social Organizacional: patrimonio estratégico intangible del modelo comunicacional”. Aprobado por el Comité Académico del Segundo Congreso Argentino de Estrategia. Desafío Empresario: Ser local y Global. Expuesto en el Congreso organizado por la SLADE y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, los días 19 al 21 de octubre de 2000 en Tandil, Provincia de Buenos Aires.
- “Las Razones de la Emoción en el Proceso Estratégico”. Aprobado por el Comité Académico del Primer Congreso Argentino de Estrategia. Estrategia en Acción. Expuesto en el panel de Nuevos Modelos Estratégicos. Organizado en la SLADE (Sociedad Latinoamericana de Estrategia – Capítulo Argentino. Buenos Aires 23, 24 y 25 de Setiembre de 1999.
- “Las razones de la emoción en el proceso de toma de decisiones”. Aprobado por el Comité Científico y Expuesto en el taller de Liderazgo y decisiones del IV Simposio Nacional de Análisis Organizacional, II del Cono Sur. Buenos Aires del 11 al 13 de Agosto de 1999 en la F.C.E, de la UBA.
- Trabajo de Beca de Perfeccionamiento en investigación “El cambio cultural para el diseño de Organizaciones Inteligentes base del planeamiento estratégico”. Dirección: Dr. Vicente Perel. Junio 1995. Inédito.

- “Integrando el actual modelo mental en Administración”. Revista Alta Gerencia. Diciembre 1994.
- “El Control de Gestión: Instrumento de Aprendizaje”. Revista Alta Gerencia. Octubre 1994.
- Resumen de 86 páginas sobre los enfoques Organizacionales, basado en el libro de Gareth Morgan “Imágenes de la Organización”. Reproducido por el CECE Año 1994.
- "El individuo y el funcionamiento organizacional" Revista Alta Gerencia . Enero 1993. Mencionado en la bibliografía de la materia Derecho Empresario Avanzado, dictada por el Dr. Barreira Delfino en el Master de Administración de Negocios de la FCE de la Universidad Nacional del Centro. Año 1994.
- "La permanencia y el retiro de las organizaciones. El Sistema político". Apunte de cátedra. Año 1991.
- "Nuevo enfoque sobre el tratamiento del poder en la conducción de organizaciones" Apunte de cátedra Año 1991.
- "Metodología del poder en la conducción de organizaciones" Centro de Estudiantes F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1989.
- Cuestionario de autoevaluación de la materia Principios de Administración. F.C.E. -U.N.C.P.B.A. Año 1988.
- Cuestionario de autoevaluación de la materia Estructura y Procesos Administrativos. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1988.
- Cuestionario de autoevaluación de la materia Dirección Superior y Control de Gestión. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1988.
- "Guía de Trabajos prácticos" Principios de Administración. Autor de la guía de Trabajos Prácticos. Años 1984 y 1985.
- "Consideraciones estructurales para la división de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires" Presentado al Rector. Año 1985.
- "Algunas respuestas a interrogantes sobre la Universidad Argentina" Presentado al Rector a solicitud de éste como antecedente para el tratamiento legislativo. Cámara de Diputados de la Nación. Año 1985.
- “Un enfoque sobre la profesión de Administrador. Una contribución a su formación y perfil”. Presentado a las Jornadas Provinciales sobre "El perfil del graduado en Ciencias Económicas" organizadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas en Mar del Plata. Noviembre 1984.

- "Apuntes de cátedra de Principios de Administración "editado por el centro de Estudiantes de Ciencias Económicas. U.N.C.P.B.A. Año 1983.
 - "Una experiencia en la formación de Licenciados en Administración" para las "I Jornadas Nacionales de Administración" organizadas por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal. Año 1980. (1)
 - "Introducción a la Empresa" Trabajo publicado por la U.N.C.P.B.A. para la cátedra. Año 1976.
 - "Dirección centralizada en Planificación y Control" Revista Administración de Empresas (Ediciones de Contabilidad Moderna) N° 79 Año 1976.
 - "Incidencia de los impuestos provinciales en el transporte interprovincial" (en conjunto con los Cres. Cesar A. de Galvagni y Roberto M. Tassara) Año 1971.
- (1) Trabajo citado en las "Primeras Jornadas Nacionales de Docentes en Administración" Rosario, agosto de 1981. Por el Dr. Jaime Abot y CR. Alejandro J. Gaffner en su trabajo "Formación de grado y post-grado en Administración" y por el CR. Franklin N.Zarco Pérez y Lic. Sergio O. Audisio en su trabajo "Perfil del docente en Administración"

CARGOS DESEMPEÑADOS

- Integrante de la comisión directiva en representación de la UNICEN en el Centro Cívico IDEB de la ciudad de Juárez, conformado por la Cámara Empresaria, Centro de Productores Agropecuarios, Municipalidad de Juárez, miembros del Consejo Deliberante por la mayoría y minoría y la UNICEN. Junio de 2008 por dos años. Reelegido por los años 2010 y 2011.
- Consejero Académico Titular de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNICEN en representación del claustro docente. Años 2008 y 2009.
- Coordinador de la Comisión para analizar un proyecto de Carrera Académica. Facultad de Ciencias Económicas de la UNICEN. Año 2006
- Coordinador de Grupo de Proyecto interdisciplinario para la creación en la UNICEN de la Maestría en Gestión del Conocimiento. Año 2002.
- Representante de la F, C. E de la UNCPBA. en la Comisión Interfacultades dentro del ámbito de la Secretaría Académica de la Universidad para el estudio de las transversabilidades de las carreras de la Universidad. Año 1999 y continúa.
- Representante de la F. C. E. de la UNCPBA. en el Comité de Evaluación de la Universidad. Agosto – Setiembre de 1999.

- Miembro del Comité Asesor de Dirección de la Revista Alta Gerencia. Ediciones Interoceánicas. Año 1994 hasta 1996.
- Presidente Regional del Instituto de Especialistas de Control de Gestión. Año 1994.
- Consejero Académico Titular en la F.C.E. de la U.N.C.P.B.A. Diciembre 1991 a Diciembre 1993.
- Consejero Superior de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Marzo 1987 a Diciembre 1991.
- Decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Desde 1/9/76 hasta el 8/2/84.
- Integrante de la Junta Ejecutiva del Consejo Superior de la UNCPBA. Desde 1989 hasta diciembre 1991.
- Asesor por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, en la secretaria de Ciencia y Técnica de la Universidad. Años 1991 a Diciembre 1993.
- Integrante de las subcomisiones del Consejo Superior: de Investigación y Post-grado, Asuntos Académicos y Estudiantiles y Planeamiento. Año 1989 a diciembre 1991.
- Delegado local de ADENAG (Asociación de Docentes Nacionales en Administración General) hasta mayo 1993.
- Integrante del Tribunal académico de la UNCPBA. Año 1992.
- Coordinador del centro de Estudios de Comercialización de la F.C.E. de la U.N.C.P.B.A. Año 1989.
- Integrante de la Comisión formada por Rectorado por Resolución Nº 140 del año 1990 para crear pautas de funcionamiento de la UNCPBA ante la situación de crisis económica.
- Integrante como suplente del Decano de la FCE.de la Comisión Permanente de Presupuesto y Hacienda del Consejo Superior de la UNCPBA. Año 1990
- Miembro Titular del Consejo Académico Normalizador Consultivo de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, en representación del Departamento de Administración. Por resolución de Decanato 141/85 del 28 de agosto.
- Encargado como profesor a cargo de cátedra de presentar un proyecto de estructuración de la Caja Previsional para profesionales en Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Julio 1985.

- Representante del Rector a las "Jornadas de Integración Político Científico" de la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires (CIC). Año 1985.
- Designado como Delegado de la Facultad de Ciencias Económicas ante la "Reunión Nacional de Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales", en la Universidad Nacional de Rosario. Abril de 1985.
- Miembro de la Comisión de enlace con la Cámara Empresaria de Tandil para concretar el "Programa de Análisis de Estudio de Coyuntura Económica de Tandil" Realizado por convenio. Año 1983.
- Integrante de la Comisión Pro homenaje al Dr. Osvaldo Zarini (fundador de la Universidad), en representación de la UNCPBA. Comisión integrada además por representantes de la Municipalidad de Tandil y de la Fundación Universidad de Tandil "Dr. Osvaldo M Zarini". Año 1982.
- Presidente del Consejo de calificación para el personal de la Facultad de Ciencias Económicas. Año 1982.
- Delegado del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires en la Delegación Tandil. Años 1977 a 1981.
- Integrante de la Comisión Asesora del rectorado para la realización de un proyecto de Reglamento de Licencias, Justificaciones y Franquicias para el personal docente de la UNCPBA. Año 1981.
- Integrante de la comisión encargada de realizar el estudio de las modificaciones a introducir en la Estructura Orgánica funcional de la UNCPBA. Año 1981.
- Integrante de la Comisión para realizar un proyecto de reestructuración del organigrama del Rectorado Año 1978.
- Director General de Control de Gestión y Presupuesto de la UNCPBA. desde el 1-9-75 al 16-5-79 (Renunció).
- Huésped oficial de la Universidad Nacional de Rosario por Resolución de Rectorado 064/78.
- Huésped oficial de la Universidad de Buenos Aires. Resolución 2510/79.
- Secretario de Planeamiento de la UNCPBA desde el 25-8-76 hasta el 31 - 12-78
- Integrante de la comisión especial de pre-adjudicaciones, como Secretario de Planeamiento de la Universidad Nacional del centro de la Provincia de Buenos Aires, para la selección del predio del futuro "Campus Universitario" Año 1978.

- Profesor a cargo de la organización de la Estructura Académica Tandil de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA desde 1-7-75 al 20-1-76. Por el cambio de Universidad privada a nacional.
- Secretario Académico de la UNCPBA desde 21-1-76 hasta 29-3-76 con retención del cargo de profesor a cargo de la organización de la Estructura Académica Tandil de la FCE.
- A cargo del despacho de Rectorado de la UNCPBA desde 26-1-76 al 3-2-76.
- Profesor a cargo del Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas estructura Académica Tandil desde 3-3-76 al 25-8-76.
- Representante por el claustro de Profesores de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Tandil en el Consejo Superior de dicha Universidad. Año 1975.
- Vice Decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Tandil desde el 24-08-74 al 10-06-75.
- Representante de la UNCPBA en el Comité Olímpico Inter Universitario. Año 1975.
- Coordinador de la Comisión especial de anteproyecto del "Manual de Normas y Procedimientos Administrativos" de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Tandil. Año 1973.

JORNADAS Y CURSOS

- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICAN. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. LUGAR: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: **TIPOLOGÍAS CULTURALES EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES**. AUTORES: MAG. LORENZO CARLOS A. (DIRECTOR) – MAG. REINA RUBEN J.-MAG. DIAZ HÉCTOR-CDR. DURANTE MARIO O. – CDR. DURANTE IGNACIO M.
- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012 Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: **ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN EL PROYECTO SER H4**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR). MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).

- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. **TÍTULO: CÓMO UN MODELO PERMITE DIAGNOSTICAR SISTÉMICAMENTE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE CADA ORGANIZACIÓN: MATRICES RELACIONADORAS Y CONFIGURACIONES PARA LA GESTIÓN SISTÉMICA DE LAS PYMES** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).

- EVENTO: XVIII JORNADAS DE EPISTEMOLOGÍA DE LAS CIENCIAS ECONÓMICAS. FECHA: 18 Y 19 DE OCTUBRE 2012. Lugar: UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES, CAPITAL FEDERAL-PCIA. DE BS. AS. **TÍTULO: LA ADMINISTRACIÓN Y LA GESTIÓN: ¿CUÁL PUEDE SER UNO DE LOS CAMINOS DE SUPERACIÓN COMO DISCIPLINA?**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR).MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORD.)

- IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - **MODELO SER H4 DE DIAGNÓSTICO Y MEJORA ORGANIZACIONAL EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)-MAG. RUBEN J. REINA. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina.

- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. **TÍTULO: ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES: TIPOLOGIA Y TRATAMIENTOS EN BASE AL MODELO SER H4**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)

- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. **TÍTULO: VARIABLES Y DIMENSIONES RELACIONADAS PARA EL ANALISIS y DIAGNÓSTICOS DE PROBLEMAS ORGANIZACIONALES: MATRICES DE CONCEPTOS INTEGRADORES PARA SU LOGRO SISTÉMICO DESDE EL MODELO**

SER H4. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)

- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ. RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. **Título: IDENTIFICACION DE ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN PYMES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA UNCPBA.** Autores: Mag. Carlos A. Lorenzo (DIRECTOR) – Mag. María Natalia Lorenzo (COORDINADORA)- mag. ruben j. REINA
- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Ensayo sobre la aplicación de las neurociencias en la Administración.** Autores: **Carlos A. Lorenzo (Mag), Licenciada Maria N. Lorenzo (Mag) coordinadora del Proyecto.**
- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Género y Etariedad en la Gestión Organizacional.** Autores: **Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag), Lic. Ana Cortizas (Mag), e Ing. Ruben Reina (Mag).**
- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Técnicas de Análisis Intervención en gestión de las Organizaciones: Un Modelo de intangibles como base.** Autores: **Cr. Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag) coordinadora de proyecto; Lic. Ana Cortizas (Mag) e Ing. Ruben Reina (Mag).**
- XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar, Argentina del 4 al 6 de noviembre de 2011. **TEORÍAS DE NEUROCIENCIAS PARA LA ADMINISTRACIÓN -AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO.**
DOS TEMAS CLAVES EN LA GESTIÓN: COMPLEMENTARIEDAD DE GÉNERO Y ETARIEDAD- AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR-INV. CAT. II) – MAG. ANA C. CORTIZAS (INV. CAT. V) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (INV. CAT. V), MAG. RUBÉN REINA (INV. CAT. V).
- III Jornadas de Administración del NEA, 1º Encuentro Internacional de Administración de la Región Jesuítico Guaraní. “Introducción al neurofuncionamiento de la gestión organizacional”, con la colaboración de

Maria Natalia Lorenzo. Posadas, Misiones 1 y 2 de setiembre de 2011. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Misiones.

- XXVII Congreso Nacional de ADENAG. “Procesos de mejora Organizacional en un Modelo de Gestión de Intangibles”, Con la colaboración de María Natalia Lorenzo, Santa Rosa La Pampa, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Pampa. 9 y 10 de Junio de 2011.
- VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Modelo Operativo Integrador de mejora Organizacional (H3S4). Nuevos desarrollos del Modelo, arquitectura y diseño preliminar de un software de aplicación en las Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. UNCPBA FCE, 29 y 30 de noviembre de 2010.
- VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Procesos de mejora Organizacional en un Modelo de Gestión de Intangibles. UNCPBA FCE, Tandil 29 y 30 de noviembre de 2010.
- II Jornadas de Administración del NEA. Metaprosesos de Mejora Organizacional e indicadores para el desempeño. Universidad nacional de Misiones. Posadas. 19 y 20 de agosto de 2010.
- XXVI Congreso de ADENAG. Avances sobre Proyecto Modelo de mejora Organizacional: arquitectura de software. Universidad Nacional de La Plata, 10 de Junio de 2010.
- XIV Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. El Liderazgo en la gestión de Metaprosesos Intangibles de mejora organizacional. Pinamar 6 de noviembre de 2009.
- XIV Reunión anual de la Red Pymes. Modelo Operativo Integrador de mejora organizacional: caso de Pymes en la zona de influencia de la UNICEN. Universidad Nacional del Litoral 28 de octubre de 2009.
- Expositor en el XXV Congreso Nacional de Docentes de Administración General, “Siete voces para una *Mente Organizacional* modelada: Indicadores para la supervivencia organizativa y procesos para el cambio y la innovación. Mayo de 2009, Posadas, Universidad Nacional de Misiones.
- XXIV Congreso Nacional de Docentes de Administración General. “Configuraciones organizacionales desde paradigmas culturales: una propuesta para el análisis de gestión organizacional” Universidad Nacional de Rosario 15 de mayo de 2008.
- XXIV Congreso Nacional de Docentes de Administración General. “Supersticiones y Falsedades en la Enseñanza de la Administración”. 15 y 16 de Mayo de 2008. Universidad Nacional de Rosario.
- V Simposio Internacional de Análisis Organizacional. “HEPTA S´3: Metamodelo de Diagnóstico y Gestión Organizacional”. 12 al 14 de diciembre de 2007. Facultad de Ciencias Económicas UBA.

- IV Encuentro de Centros de Investigación en Administración y disciplinas Afines. “Actualizaciones de las Investigaciones sobre Modelo HEPTA de funcionamiento organizacional”. Noviembre 12 de 2007. UNICEN.
- V Nacional y II Latinoamericano: “La Universidad como objeto de investigación. Decisión de Política Universitaria: Los procesos organizacionales desde la gestión del conocimiento”. 30, 31 de agosto y 1° de setiembre de 2007. Facultad de Ciencias Humanas. UNICEN.
- XXIII Congreso de Docentes de Administración General. “Las Inteligencias y la brújula de la gestión ética”. 21 y 22 de Junio de 2007. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Lomas de Zamora.
- XXII Cumbre de Alta Gerencia. Asistencia como panelista de marketing de ciudades 2 al 5 de noviembre de 2006. Villa Gesell Argentina..
- Panelista de XXI Jornadas de Integración Latinoamericana para un desarrollo sustentable. 2 al 5 de noviembre de 2006. Villa Gesell Argentina.
- V encuentro de Universidades Nacionales “Aportes de la comunidad universitaria a las políticas de Recursos Humanos”. Trabajo aprobado denominado Gestión del Conocimiento en la Universidad Argentina: “Modelo de Gestión y procesos administrativos para una gestión efectiva”. Universidad Nacional de Cuyo. Facultad de Ciencias Económicas. 22 al 24 de noviembre de 2006.
- XXI Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y XI Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Panelista de la mesa Latinoamericana de Entidades Educativas y de la mesa de Administración del Capital Humano. Villa Gesell. 2 al 5 noviembre de 2006.
- “Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes: Caso de Pymes de la zona de influencia de la UNICEN”. Presentado en XI Reunión Anual de la Red Pymes. Tandil octubre de 2006. Tandil octubre de 2006.
- “Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes: Caso de Pymes de la zona de influencia de la UNICEN”. Tercer encuentro de centros regionales de investigación. UNICEN – Tandil. 16 de junio de 2006.
- XX Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y X Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Premio accésit por trabajo de investigación sobre Cultura Organizacional. Villa Gesell. Noviembre 2005.

- XX Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y X Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Panelista. Cultura Organizacional. Villa Gesell. Noviembre 2005.
- “El Heptacubo: Gestión dinámica en organizaciones complejas”. Presentado y aprobado en el XXI Congreso Nacional de ADENAG. Gestión del conocimiento en Administración. El grado y el postgrado, en colaboración con Carlos A. Lorenzo en Resistencia, Chaco, el 9,10 y 11 de Septiembre de 2005.
- “Espemoracionalidad: una perspectiva para el análisis de la cultura organizacional.” Presentado y aprobado en el XXI Congreso Nacional de ADENAG. Gestión del conocimiento en Administración. El grado y el postgrado, en colaboración con Carlos A. Lorenzo en Resistencia, Chaco, el 9,10 y 11 de Septiembre de 2005.
- Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los paradigmas culturales dominantes. Informe de Avance. Presentado en las X Jornadas Nacionales de docentes e Investigadores Universitarios de Recursos Humanos y III del Conosur. En colaboración con María Isabel Camio y la exposición de Silvia Izquierdo 6 de agosto de 2005.
- Paradigmas Culturales: una perspectiva para el análisis organizacional. Presentado y aprobado en las XIX Jornadas nacionales de Administración y IX Jornada de Alta Gerencia en Administración y Marketing “Integración Latinoamericana para un desarrollo sustentable”, en colaboración con María Isabel Camio. Organizado por el Colegio de Graduados de Ciencias Económicas de la ciudad de Buenos Aires y Alta Gerencia Digital. 5, 6 y 7 de noviembre de 2004. Villa Gesell.
- Proyecto de Investigación: Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes. Presentada y aprobada en las Novenas Jornadas de docentes Universitarios de Recursos Humanos de la Argentina en colaboración con María Isabel Camio. Organizada por la Asociación de Profesores de Recursos Humanos de la Argentina (APUARH). Santa Fe, 28 y 29 de octubre de 2004 en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral.
- HeptaCubo: Metaprocesos integradores. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag “La Administración para el crecimiento Social y Económico”. Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.

- Comunicación Inteligente y Generación de Capital Social. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag “La Administración para el crecimiento Social y Económico”. Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.
- Hacia una estrategia cultural para la transformación organizacional. En colaboración con María Isabel Camio. Ponencia presentada y aprobada en las I Jornadas Universitarias de Reflexión en Estrategia, Complejidad y Caos. Buenos Aires 14 y 15 de noviembre de 2003.
- De la Razón al Mitos: un viaje por la cultura. Ponencia presentada y aprobada en las XVIII Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Capital Federal. En conjunto con María Isabel Camio. Villa Gesell 31 de octubre y 1 y 2 de noviembre de 2003.
- Modelo Hepta: Una herramienta de diagnóstico. En las XVII Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Villa Gesell 1 de noviembre de 2002.
- “Modelo Hepta: Funcionamiento emo-racional de la organización”. En las XVI Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Gobierno de la ciudad de Buenos Aires. Villa Gesell 3 de noviembre de 2001.
- “Modelo Hepta: Funcionamiento emo-racional de la organización”. Aprobado por el Comité Académico del XIV Congreso Latinoamericano de Estrategia y expuesto en el mismo el 18 de mayo de 2001 en Buenos Aires, República Argentina.
- “El Capital Social Organizacional: patrimonio estratégico intangible del modelo comunicacional” . Aprobado por el Comité Académico del Segundo Congreso Argentino de Estrategia. Desafío Empresario: Ser local y Global. Expuesto en el Congreso organizado por la SLADE y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, los días 19 al 21 de octubre de 2000 en Tandil, Provincia de Buenos Aires.
- Expositor en el Primer Congreso Argentino de Estrategia. Estrategia en Acción. En el panel de Nuevos Modelos Estratégicos. Organizado en la SLADE (Sociedad Latinoamericana de Estrategia – Capítulo Argentino. Buenos Aires 23, 24 y 25 de Setiembre de 1999.

- Expositor en el taller de Liderazgo y decisiones del IV Simposio Nacional de Análisis Organizacional, II del Cono Sur. Buenos Aires del 11 al 13 de Agosto de 1999 en la F.C.E. de la UBA.
- Dictado curso de capacitación al personal superior de ESEBA en la ciudad de Necochea sobre "Comportamiento Organizacional" – 12 horas – Octubre y Noviembre de 1995.
- Designado como moderador de la exposición del Dr. Vicente Perel "educación de excelencia en Administración" XI ADENAG. Encuentro Nacional. Mendoza. Mayo 1995. (no asistió por enfermedad)
- Seminario de Aprendizaje Organizacional dictado por Cesar Grinstein en ESEADE (Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas). Capital Federal. Octubre 1994.
- Curso de Gerencia Social dictado por el Dr. Bernardo Kliskberg, en la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA en representación del Rectorado de la Universidad Nacional del Centro. Setiembre 1993.
- IX Jornadas Nacionales de Administración. 22 y 23 Octubre 1994. Mar del Plata.
- Invitado por el Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, como Investigador en Organizaciones, para intervenir en la Semana de la Investigación, con resolución autorizando pago de gastos y estadía. Noviembre 1994.
- Organización y dictado de un Curso de Administración General al Personal No Docente de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Año 1994.
- Expositor en el X Encuentro de ADENAG, realizado en Tandil. Mayo 1994.
- III Jornadas de Calidad y Productividad. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Octubre 1993.
- Expositor en el IV Encuentro Nacional de la Asociación de Docentes Nacionales de Administración General. Río Hondo. Mayo 1993.
- Organización y dictado de un curso sobre Administración General para el personal de la Municipalidad de Tandil. Año 1993.
- Organizador y Expositor del primer encuentro de investigación de Administración (JUJA), con el auspicio del Instituto de Investigaciones en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Las mismas se desarrollaron en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA 25 y 26 de Junio 1993.
- Organizador por el área de Administración de las 4tas. Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria C.P.C.E.P.B.A. Año 1993.

- Secretario técnico del área de Administración de las 4tas. Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria. C.P.C.E.P.B.A. Año 1993.
- Coordinador y Expositor del Primer encuentro de docentes en Administración en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA. Año 1992.
- Organizador por el área de Administración de las 4tas. Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria. C.P.C.E.P.B.A. Año 1991.
- Secretario técnico del área de Administración de las 4tas. Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria. C.P.C.E.P.B.A. Año 1991.
- Organizador local del encuentro regional de ADENAG (Asociación de docentes nacionales en Administración general). Año 1992.
- Delegado de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA en la XIX Conferencia Interamericana de Contabilidad, Área Administración. Año 1991. Presentación de trabajo.
- Curso de Taller didáctico dictado en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA Año 1990.
- Coordinador del IV Encuentro Regional de ADENAG (Asociación de docentes nacionales en Administración general). Año 1989.
- Participación como profesor invitado en el taller Gobierno y Planeamiento Universitario coordinado por el Lic. Carlos Marquis. Año 1989.
- Representante de la Facultad de Ciencias Económicas en el I Encuentro de Docentes en Administración de Universidades Nacionales. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Rosario. Mayo 1986. Relator de la Comisión N^o. 3 que trató sobre "Ubicación de las asignaturas administrativas en las carreras de grado y post-grad. Su alcance"
- Representante de la Facultad de Ciencias. Económicas en el Segundo Foro Argentino de Marketing y Primer Foro Americano de Marketing. Agosto de 1986.
- Representante de la Facultad de Ciencias. Económicas en el tercer Foro Argentino de Marketing Agosto 1987.
- Designado representante de la FCE en el II Encuentro Sud Americano de Administradores. Diciembre 1984 (no asistió por inconvenientes personales).
- Designado representante de la FCE ante las Jornadas Provinciales sobre "El perfil del graduado en Ciencias Económicas" en Mar del Plata. Noviembre 1984 (Con presentación de trabajo). No asistió por inconvenientes personales.

- Participante del ciclo de Conferencias Regionales de Defensa Nacional Año 1983.
- Representante de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro en las “Primeras Jornadas de Profesores Universitarios en Administración” Rosario Año 1981.
- Representante de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro en las “Primeras Jornadas Nacionales en Administración” organizadas por el Colegio de graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal Año 1980 (con presentación de trabajo).
- Relator de la Comisión de Recursos Humanos en el área de Gestión – Contec-Baires 2000 organizado por SEPLADE (Secretaría de Planeamiento y Desarrollo). Mar del Plata. Año 1979. Tema de la mesa redonda “Los recursos humanos: un imperativo para el desarrollo y la modernización” siendo su Presidente el Dr. Jaime Maristany; expositor el Dr. Francisco Suárez y panelistas invitados el Ing. Norberto Pace, el Ing. Carlos Balduzzi. El Lic. Emilio Bertoni, el Lic. Isidoro Felman, el Dr. Jorge Haick y el Ing. Renzo Terzano.
- Representante de la FCE de la UNCPBA en las Jornadas de ANDECA. Córdoba 1979.
- Egresado del Curso de Defensa Nacional. Año 1979.
- Representante de la Universidad Nacional del centro de la Provincia de Buenos Aires en las VIII Jornadas Rioplatense de Ciencias Económicas. Mayo 1976.
- Representante de la FCE de la Universidad de Tandil en las Jornadas de Contabilidad. Mendoza. Año 1972.
- Realización del Curso de Defensa Nacional. Universidad de Tandil Año 1972.

CURSOS ESPECIALES

- Problemática Sociológica. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Osvaldo Iazzetta. Treinta y dos horas. Aprobado en 2007 con nota 9.
- Ética Empresarial. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Dr. Mario Heler. Treinta y dos horas. Aprobado con 10. Septiembre de 2006.
- Metodología de la Investigación. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Juan Samaja. 32 Horas. Aprobado con 8. Agosto de 2006.

- Problemática Política. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Hugo Quiroga. 32 Horas. Aprobado. Agosto de 2006.
- Seminario de Investigación y Tesis. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Juan Samaja. 32 horas. Aprobado con 9. Junio de 2006.
- Materia Teoría de la Organización. Doctorado en Administración Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Leonardo Schvarstein. 30 horas. Aprobado con 9. Marzo de 2005
- Materia Teoría de las Decisiones. Doctorado en Administración. Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Profesora Patricia Bonatti. 32 horas. Aprobado con 9. Septiembre de 2004.
- Materia Epistemología de la Ciencias. Doctorado en Administración. Universidad Nacional de Rosario Facultad de Ciencias Económicas. Dictado por el Dr. Mario Heler. 32 Horas. Aprobado con 8. Agosto de 2004.
- Curso de postgrado sobre Estrategias Educativas para el mejoramiento del aprendizaje dictado por la Dra. Rosalie Giachino Baker de la California State University. En la FCE. de la UNCPBA. , Tandil, agosto/setiembre de 1999. Duración 48 horas.
- Curso de postgrado sobre Técnicas de Educación y metodologías en el área de Negocios, dictado por la Dra. Linda Beamer de la California State University. En la F. C. E. de la UNCPBA. , Tandil julio de 1999. Duración 48 horas.
- Seminario de formulación y Evaluación. Carrera de Maestría en Relaciones Internacionales. UNCPBA en Facultad de Humanas. Aprobado año 1997.
- Seminario de Política de Comercio Exterior. Carrera de Maestría en Relaciones Internacionales. UNCBA en Facultad de Humanas. Aprobado en 1997.
- Seminario de Negociación Internacional. Carrera de Maestría en Relaciones Internacionales. UNCPBA en Facultad de Humanas. Aprobado en año 1997.
- Teoría de las Relaciones Internacionales. Carrera de Maestría en Relaciones Internacionales. UNCPBA en Facultad de Humanas. Año 1996. Aprobado con 8.
- Macroeconomía. Carrera de Maestría en Relaciones Internacionales. UNCPBA en Facultad de Humanas. Año 1996. Aprobado.

- Curso sobre "Enfoques metodológicos en Ciencias Sociales" dictado por el Dr. Ricardo Gómez (duración 12 horas) 12/9/87
- Curso de Metodología de la investigación, en el Doctorado en Ciencias Económicas dirigido por el Lic. E. Scarano con clases del Dr. Mario Bunge. Año 1987.
- Curso de Comercio Exterior. Facultad, de Ciencias Económicas. UNCPBA. Año 1987.
- Curso sobre Metodología de la Investigación, dirigido por el Lic. Eduardo Scarano; duración 56 horas Agosto - Diciembre 1986.

EXPOSICIONES ACADÉMICAS

- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. LUGAR: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: **TIPOLOGÍAS CULTURALES EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES**. AUTORES: MAG. LORENZO CARLOS A. (DIRECTOR) – MAG. REINA RUBEN J.-MAG. DIAZ HÉCTOR-CDR. DURANTE MARIO O. – CDR. DURANTE IGNACIO M.
- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: **ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN EL PROYECTO SER H4**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR). MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).
- EVENTO: XVIII CUMBRE DE ALTA GERENCIA INTERNACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING: LA SUSTENTABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LA MATRIZ ESTRATÉGICA DE LA ADMINISTRACIÓN LATINOAMERICANA. FECHA: 2 AL 4 DE NOVIEMBRE DE 2012. Lugar: PINAMAR – PCIA. DE BS. AS. – ARGENTINA. TÍTULO: **CÓMO UN MODELO PERMITE DIAGNOSTICAR SISTÉMICAMENTE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE CADA ORGANIZACIÓN: MATRICES RELACIONADORAS Y CONFIGURACIONES PARA LA GESTIÓN SISTÉMICA DE LAS PYMES** AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA).

- EVENTO: XVIII JORNADAS DE EPISTEMOLOGÍA DE LAS CIENCIAS ECONÓMICAS. FECHA: 18 Y 19 DE OCTUBRE 2012. Lugar: UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES, CAPITAL FEDERAL-PCIA. DE BS. AS. **TÍTULO: LA ADMINISTRACIÓN Y LA GESTIÓN: ¿CUÁL PUEDE SER UNO DE LOS CAMINOS DE SUPERACIÓN COMO DISCIPLINA?**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR).MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORD.)
- IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - **MODELO SER H4 DE DIAGNÓSTICO Y MEJORA ORGANIZACIONAL EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)-MAG. RUBEN J. REINA. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina.
- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. **TÍTULO: ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES: TIPOLOGIA Y TRATAMIENTOS EN BASE AL MODELO SER H4**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)
- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. **TÍTULO: VARIABLES Y DIMENSIONES RELACIONADAS PARA EL ANALISIS y DIAGNÓSTICOS DE PROBLEMAS ORGANIZACIONALES: MATRICES DE CONCEPTOS INTEGRADORES PARA SU LOGRO SISTÉMICO DESDE EL MODELO SER H4**. AUTORES: MAG. CARLOS A. LORENZO (DIRECTOR) – MAG. MARÍA NATALIA LORENZO (COORDINADORA)
- EVENTO: IVº JORNADAS DE ADMINISTRACION DEL NEA - IIº ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ADMINISTRACION DE LA REGIÓN JESUÍTICO GUARANÍ.RES. C. D. Nº 020/12. FECHA: 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE 2012. Lugar: POSADAS – Pcia. de MISIONES. – Argentina. **TÍTULO: IDENTIFICACION DE ENFERMEDADES ORGANIZACIONALES EN PYMES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA UNCPBA**. Autores: Mag. Carlos A. Lorenzo (DIRECTOR) – Mag. María Natalia Lorenzo (COORDINADORA)-mag. ruben j. REINA

- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Ensayo sobre la aplicación de las neurociencias en la Administración. Autores: Carlos A. Lorenzo (Mag), Licenciada Maria N. Lorenzo (Mag) coordinadora del Proyecto.**
- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Género y Etariedad en la Gestión Organizacional. Autores: Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag), Lic. Ana Cortizas (Mag), e Ing. Ruben Reina (Mag).**
- XXVIII Congreso Nacional de ADENAG. Potencialidades de la administración frente a los nuevos escenarios. 22, 23 y 24 de mayo de 2012. Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud. Universidad Nacional de Santiago del Estero. **Técnicas de Análisis Intervención en gestión de las Organizaciones: Un Modelo de intangibles como base. Autores: Cr. Carlos A. Lorenzo (Mag), Lic. María Natalia Lorenzo (Mag) coordinadora de proyecto; Lic. Ana Cortizas (Mag) e Ing. Ruben Reina (Mag).**
- Expositor, en conjunto con Maria Natalia Lorenzo en XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar, Argentina del 4 al 6 de noviembre de 2011. XVII Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. Pinamar, Argentina del 4 al 6 de noviembre de 2011.
- Expositor en conjunto con María Natalia Lorenzo en VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Modelo Operativo Integrador de mejora Organizacional (H3S4). Nuevos desarrollos del Modelo, arquitectura y diseño preliminar de un software de aplicación en las Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. UNCPBA FCE, 29 y 30 de noviembre de 2010.
- Expositor en conjunto con María Natalia Lorenzo en VII Encuentro de Centros de Investigación y disciplina afines. Procesos de mejora Organizacional en un Modelo de Gestión de Intangibles. UNCPBA FCE, Tandil 29 y 30 de noviembre de 2010.
- Expositor en XXVI Congreso de ADENAG. Avances sobre Proyecto Modelo de mejora Organizacional: arquitectura de software. Universidad Nacional de La Plata, 10 de Junio de 2010.
- Expositor en conjunto con María Natalia Lorenzo en XIV Cumbre de Alta Gerencia Internacional de Administración y Marketing. El Liderazgo en la gestión de Metaprosesos Intangibles de mejora organizacional. Pinamar 6 de noviembre de 2009.

- XIV Reunión anual de la Red Pymes. Modelo Operativo Integrador de mejora organizacional: caso de Pymes en la zona de influencia de la UNICEN. Universidad Nacional del Litoral 28 de octubre de 2009.
- II Jornadas de Administración del NEA. Metaprocesos de Mejora Organizacional e indicadores para el desempeño. Universidad nacional de Misiones. Posadas. 19 y 20 de agosto de 2010.
- Expositor en la XXV Congreso Nacional de Docentes de Administración General, “Siete voces para una *Mente Organizacional* modelada: Indicadores para la supervivencia organizativa y procesos para el cambio y la innovación. Mayo de 2009, Posadas, Universidad Nacional de Misiones.
- Liderazgo de Proyectos de Tecnología Informática. Ministerio de Educación, consorcio SIU. Para Personal Superior y Jefes de Área de Universidades Públicas Nacionales. Octubre 3 de 2008 y Octubre 30 de 2008.
- XXIV Congreso Nacional de Docentes de Administración General. Supersticiones y Falsedades en la Enseñanza de la Administración. 15 y 16 de Mayo. Universidad Nacional de Rosario.
- V Simposio Internacional de Análisis Organizacional. HEPTA S’3: Metamodelo de Diagnóstico y Gestión Organizacional. 12 al 14 de diciembre de 2007. Facultad de Ciencias Económicas UBA.
- IV Encuentro de Centros de Investigación en Administración y disciplinas Afines. Actualizaciones de las Investigaciones sobre Modelo HEPTA de funcionamiento organizacional. Noviembre 12 de 2007. UNICEN.
- V Nacional y II Latinoamericano: La Universidad como objeto de investigación. Decisión de Política Universitaria: Los procesos organizacionales desde la gestión del conocimiento. 30, 31 de agosto y 1° de setiembre de 2007. Facultad de Ciencias Humanas. UNICEN.
- XXIII Congreso de Docentes de Administración General. Las Inteligencias y la brújula de la gestión ética. 21 y 22 de Junio de 2007. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Lomas de Zamora.
- XXII Cumbre de Alta Gerencia. Asistencia como panelista de marketing de ciudades.
- Panelista de XXI Jornadas de Integración Latinoamericana para un desarrollo sustentable. 2 al 5 de noviembre de 2006. Villa Gesell Argentina.
- V encuentro de Universidades Nacionales “Aportes de la comunidad universitaria a las políticas de Recursos Humanos”. Trabajo aprobado denominado Gestión del Conocimiento en la Universidad Argentina: Modelo de Gestión y procesos administrativos para una gestión efectiva. Universidad Nacional de Cuyo. Facultad de Ciencias Económicas. 22 al 24 de noviembre de 2006.

- XXI Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y XI Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Panelista de la mesa Latinoamericana de Entidades Educativas y de la mesa de Administración del Capital Humano. Villa Gesell. 2 al 5 noviembre de 2006.
- Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes: Caso de Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. Presentado en XI Reunión Anual de la Red Pymes. Tandil octubre de 2006. Tandil octubre de 2006.
- Diseño de Configuraciones Organizacionales en relación con los Paradigmas Culturales dominantes: Caso de Pymes de la zona de influencia de la UNICEN. Tercer encuentro de centros regionales de investigación. UNICEN – Tandil. 16 de junio de 2006.
- XX Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y X Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Premio accésit por trabajo de investigación sobre Cultura Organizacional. Villa Gesell. Noviembre 2005.
- XX Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de abogados de Ciencias Económicas de Capital Federal y X Cumbre de Alta Gerencia Internacional en Administración y Marketing. Panelista. Cultura Organizacional. Villa Gesell. Noviembre 2005.
- “El Heptacubo: Gestión dinámica en organizaciones complejas”. Presentado y aprobado en el XXI Congreso Nacional de ADENAG. Gestión del conocimiento en Administración. El grado y el postgrado, en colaboración con Carlos A. Lorenzo en Resistencia, Chaco, el 9,10 y 11 de Septiembre de 2005.
- “Espemoracionalidad: una perspectiva para el análisis de la cultura organizacional.” Presentado y aprobado en el XXI Congreso Nacional de ADENAG. Gestión del conocimiento en Administración. El grado y el postgrado, en colaboración con Carlos A. Lorenzo en Resistencia, Chaco, el 9,10 y 11 de Septiembre de 2005.
- Paradigmas Culturales: una perspectiva para el análisis organizacional. Presentado y aprobado en las XIX Jornadas nacionales de Administración y IX Jornada de Alta Gerencia en Administración y Marketing “Integración Latinoamericana para un desarrollo sustentable”, en colaboración con María Isabel Camio. Organizado por el Colegio de Graduados de Ciencias Económicas de la ciudad de Buenos Aires y Alta Gerencia Digital. 5, 6 y 7 de noviembre de 2004.

- HeptaCubo: Metaprosesos integradores. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag “La Administración para el crecimiento Social y Económico”. Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.
- Comunicación Inteligente y Generación de Capital Social. En colaboración con María Isabel Camio. Presentado y aprobado en el XX congreso Nacional de Docentes de Administración General de la República Argentina y II Congreso del MERCOSUR de Docentes de Administración. Adenag “La Administración para el crecimiento Social y Económico”. Córdoba el 5,6 y 7 de agosto de 2004, Facultad de Ciencias Económicas de la universidad nacional de Córdoba.
- Hacia una estrategia cultural para la transformación organizacional. En colaboración con María Isabel Camio. Ponencia presentada y aprobada en las I Jornadas Universitarias de Reflexión en Estrategia, Complejidad y Caos. Buenos Aires 14 y 15 de noviembre de 2003.
- De la Razón al Mitos: un viaje por la cultura. Ponencia presentada y aprobada en las XVIII Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Capital Federal. En conjunto con María Isabel Camio. Villa Gesell 31 de octubre y 1 y 2 de noviembre de 2003.
- Modelo Hepta: una herramienta de diagnóstico. Presentada y aprobada en las XVII Jornadas Nacionales del Colegio de Graduados de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Villa Gesell 1^a de noviembre de 2002.
- Modelo Hepta: Una herramienta de diagnóstico. En las XVII Jornadas de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Villa Gesell 1 de noviembre de 2002. En colaboración con María Isabel Camio.
- “Modelo Hepta: Funcionamiento emo-racional de la organización” . En las XVI Jornadas Nacionales de Administración del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Gobierno de la ciudad de Buenos Aires. Villa Gesell 3 de noviembre de 2001.
- “Modelo Hepta: Funcionamiento emo-racional de la organización”. Aprobado por el Comité Académico del XIV Congreso Latinoamericano de Estrategia y expuesto en el mismo el 18 de mayo de 2001 en Buenos Aires, República Argentina.

- “El Capital Social Organizacional: patrimonio estratégico intangible del modelo comunicacional” . Aprobado por el Comité Académico del Segundo Congreso Argentino de Estrategia. Desafío Empresario: Ser local y Global. Expuesto en el Congreso organizado por la SLADE y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA, los días 19 al 21 de octubre de 2000 en Tandil, Provincia de Buenos Aires.
- Expositor en el Primer Congreso Argentino de Estrategia. Estrategia en Acción. En el panel de Nuevos Modelos Estratégicos. Organizado en la SLADE (Sociedad Latinoamericana de Estrategia – Capítulo Argentino. Buenos Aires 23, 24 y 25 de Setiembre de 1999.
- Expositor en el taller de Liderazgo y decisiones del IV Simposio Nacional de Análisis Organizacional, II del Cono Sur. Buenos Aires del 11 al 13 de Agosto de 1999 en la F.C.E. de la UBA.
- Expositor en el IX Encuentro de ADENAG, realizado en Río Hondo, Santiago del estero del 19 al 23 de Mayo de 1993. Tema: Programa de Investigaciones de cátedra y formación] de Recursos Humanos en Investigación en las materias de Administración General en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires.
- Expositor del primer Encuentro de Docentes en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCPBA Año 1992.
- Expositor en el encuentro regional de ADENAG sobre trabajo de investigación "Cultura Organizacional un caso sobre una universidad".
- Expositor en el Área de Administración en las Primeras Jornadas de Jóvenes Graduados en Ciencias Económicas. Año 1988.

EXTENSION

- “La Universidad y una nueva moral”. Diario El Eco de Tandil, agosto 2006.
- “Una palabra olvidada” - Suplemento “Hora Empresaria - Reporte Semanal” - Semanario “El Espejo” del 7 de marzo de 1996.
- “Las empresas deben priorizar” - Suplemento “Hora Empresaria - Reporte Semanal” en el semanario “El Espejo” del 23 de febrero de 1996.
- Aprendizaje y planificación” - Suplemento “Hora Empresaria - Reporte Semanal” en el semanario “El Espejo” del 16 de febrero de 1996.

- “Pensando económicamente Tandil” .Periódico “La Calle” del 8 de marzo de 1996 en Tandil.
- “El mito de la eficacia”. El suplemento “Hora Empresaria - Reporte Semanal” en el semanario “ El Espejo” del 26 de enero de 1996.
- “Un estado de desinformación” Primera y segunda parte. En “El Espejo” suplemento “Hora Empresaria - Reporte Semanal” los días 26 de enero de 1996 y 2 de febrero de 1996.Un análisis sobre la información económica de Tandil.
- “¿Se puede hablar de democracia en la empresa?” en “Hora empresaria - Reporte Semanal” del semanario “El Espejo” el 29 de diciembre de 1995. A propósito del libro “Crítica de la eficacia” de Jacques Le Moüel.
- Dirección y Realización de un suplemento semanal Económico - Empresario denominado “Hora Empresaria - Reporte Semanal” en el semanario “El Espejo” de la ciudad de Tandil. El N° 1 apareció el viernes 20 de octubre de 1995 y finalizó en marzo de 1996.
- “La formación universitaria de gerentes” en el suplemento N° 10 de “El Espejo” “Hora empresaria - Reporte Semanal” 22 de diciembre de 1995.
- “ La pequeña y mediana empresa: fuente del proyecto económico y social sostenido” El Eco de Tandil. Abril 1995.
- “La economía, los técnicos y las ideas “ El Eco de Tandil. Mayo 1995
- "Las diferentes maneras de comprender la Organización" artículo Revista El Pasillo. Centro de Estudiantes Facultad de Ciencias Económicas. U.N.C.P.B.A. Año 1993.
- “Los macroeconomistas pueden manejar la economía?. El Eco de Tandil. 24/2/94.
- “La paradoja nos gobierna” . El Eco de Tandil. 24/2/94.
- “Los empresarios y los trabajadores vivimos en un mundo normal ?” El Eco de Tandil 5/2/94.
- “¿Que es el costo argentino? ” El Eco de Tandil”. 3/2/94.
- “Los clubes, la competencia deportiva y la economía ”. El Eco de Tandil. 27/1/94.
- “Las empresas: entre el equilibrio y el caos”(1°,2° y 3° parte) . El Eco de Tandil .18/12/93, 15/1/94 y 22/1/94.

- “Franchising: menor inversión, menor riesgo y buenos resultados”. El Eco de Tandil, 13/1/94.
- “La economía de mercado y la Europa del este”. El Eco de Tandil. 8/1/94.
- “Algunos costos no visibles de la educación universitaria” El Eco de Tandil, 6/1/94.
- “Mariano Grondona: “un país no puede ser gobernado por contadores”. El Eco de Tandil 18/12/93.
- “¿Que es lo que vendrá en la sociedad y los negocios? El Eco de Tandil 11/12/93.
- “¿Sabe si su negocio genera pérdidas o ganancias?” El Eco de Tandil, 9/12/93.
- “Administradores y líderes”. El Eco de Tandil 4/12/93.
- “La formación de graduados en Ciencias Económicas”. Revista Cerrovisión.
- “Los cambios en los valores empresarios”. Revista Cerrovisión. (ideas del libro del Dr. Vicente Perel “Organizaciones neuróticas”)
- “Los nuevos sistemas sociales”. Revista Cerrovisión (ideas del libro de Ilya Prigogine “Orden out of chaos”)
- "Mas allá de la calidad total". artículo publicado en el Eco de Tandil. Año 1992.
- "Hacia un modelo y programa de cambio en la formación de nuestros graduados" Publicado en el Boletín N° 4 de la F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Agosto 1986.
- "La innovación: medida del éxito del planeamiento estratégico“. Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil. N° 227. Junio de 1986.
- "¿Cómo y cuando hay que organizar nuestro negocio?". Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil. N° 226 Abril de 1986.
- "¿Que se puede hacer para que el empresario resulte el factor estratégico clave del desarrollo económico nacional?" Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil. N° 225 Febrero de 1986.
- "Hacia el crecimiento de la Empresa Argentina" Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil. N° 231
- "Aprender a pensar estratégicamente: ¿es posible?" Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil. N° 224. Diciembre de 1985.
- "¿Cuál es la estrategia de su empresa, negocio o producción?" Boletín de la Cámara Empresaria de Tandil N° 223. Octubre de 1985.

- "Universidad, ciudad y región". Artículo publicado en el Diario Nueva Era el 2-3-1983.
- "Facultad de Ciencias Económicas, Pasado, presente y futuro" Despedida a 9 años de gestión. F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1983.
- "Algunas respuestas de interés para el ingresante". F.C.E. - U.N.C.P.B.A. Año 1983.
- "La contribución administrativa al perfil profesional de los Licenciados en Administración y los Contadores Públicos en la U.N.C.P.B.A. Revista "Temas". Departamento de Publicaciones UNCPBA. Año 1980.
- "El Contador Público y el Licenciado en Administración. Introducción al tema y síntesis de sus perfiles profesionales". Revista "Temas" del Departamento de Publicaciones de la U.N.C.P.B.A. Año 1980.
- "Síntesis económica de Tandil" Artículo para un libro sobre Tandil editado por la U.N.C.P.B.A. Año 1978.
- "Dirección por objetivos. Introducción conceptual". Diario el Eco de Tandil Año 1973.

ACTUACIÓN PROFESIONAL

- Servicios profesionales en coaching directivo y capacitación para la Cámara Empresaria de Tandil. Octubre de 2008 y 2009.
- Coordinador equipo Programa SIU. Reingeniería de Sistema de Gestión de Recursos Humanos (Pampa) con vistas a la incorporación de la gestión del conocimiento, la gestión de competencias, la gestión del talento y BPM (Business Process Management). Año 1996, hasta marzo de 2012.
- Titular de Consultora "Gestionar". Servicios a Pymes en Estrategia, Marketing, Organización y Capacitación. Continúa.
- Contratado como Consultor para la Coordinación del Módulo de Gestión de Personal del Programa SIU, contenido en el Programa PRES, del Ministerio de Educación de la Nación con financiación del Banco Mundial. Categorizado con rango B IV para el desarrollo de un sistema de apoyo administrativo a la gestión del personal en el Sistema Universitario Argentino. Julio de 1996, año 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002 y continúa. Coordinador del Grupo de Trabajo en la UNCPBA para el Programa.
- Capacitador del IDEB (Instituto de Desarrollo Empresario Bonaerense) por convenio con la F.C.E. de la UNCPBA. en Dolores, Olavarría y Bolívar, en las áreas de Estrategia de Marketing y Gerenciamiento. Año 1999.
- Coordinador del Trabajo de Auditoría sobre el sistema presupuestario, económico - financiero y contable desarrollado por un equipo de Consultores del Ministerio de Educación de la Nación, dentro del Proyecto

SIU. A través de un convenio entre ese Ministerio y la Universidad Nacional del Centro. Abril de 1996.

- Director del suplemento económico - empresario denominado "Hora Empresaria - Reporte Semanal" - en el Semanario "El Espejo" de la ciudad de Tandil - octubre 1995 hasta marzo de 1996.
- Desarrollo de sistema para evaluación educativa en la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. Contratado por Consultora Pérez Alfaro. Enero 1995 a Junio 1995.
- Productor y conductor programa periodístico de Economía y Administración ("Hora Empresaria"), por Canal 2 de Tandil, Agosto 1993 y continúa.
- Columnista Económico del Noticiero nocturno de ECO TV Canal 2 de Tandil año 2001.
- Consultor independiente en el área de Dirección y Organización. Nuevo estudio profesional. Año 1991. Anexando Consultoría en Marketing e investigación de Mercado en año 1995 y continúa.
- Socio Titular de Lorenzo - Rébora y Ruiz Asociados Consultores en Dirección. Años 1987 a 1990.
- Actividad profesional independiente..Años 1985 y 1986.
- Consultor integrante de Alberto R. Levy y Asociados, representantes de M.A.C. Profesional Associates. Consultores de Dirección. Año 1984.
- Asesor en Organización de la Presidencia de Hidronor S.A. Años 1984 a 1985.
- Actividad Profesional Independiente Años 1980 a 1983
- Sindico y Asesor de Concursos y Quiebras
- Sindico de Sociedades Anónimas
- Director General de Control de Gestión y Presupuesto de la UNCPBA Años 1975 a 1979
- Jerarquizado de Metalúrgica Tandil S.A. en la Gerencia de Control de Gestión. Años 1974 y 1975
- Socio titular de Mauco y Asociados. Estudio Contable Impositivo. Años 1968 a 1976.
