

# HERNÁN GABRIEL JACOBSON

E-mail: [gabriel@jacobsohn.com.ar](mailto:gabriel@jacobsohn.com.ar)

Lugar y fecha de Nacimiento: Tel-Aviv, Israel – 28 /5/1968

Nacionalidad: Argentino

DNI: 18.892.597

Domicilio: Carlos Calvo 726 dpto. 2 – CABA – Argentina

Telefono: +54.11.4361.6311

Móvil: +54.911.5491.9841

---

## FORMACION

### Estudios de Doctorado

2002 European Doctoral Programme in Entrepreneurship and Small Business Management - UAB (España) – Växjö University (Suecia)\*

**Desde 2002** Doctorado en Creación, Estrategia y Gestión de Empresas. Universidad Autónoma de Barcelona. (UAB). Diploma de estudios avanzados (2012). Tesis pendiente de presentación.

### Estudios Universitarios

1987-1993 Licenciado en Administración  
Universidad de Buenos Aires (UBA), Facultad de Ciencias Económicas (FCE), Argentina.

1987-1989 Técnico Óptico  
Universidad de Buenos Aires (UBA), Facultad de Farmacia y Bioquímica, Argentina.

### Cursos complementarios

11/2002 Programa de soporte a la innovación en la docencia  
UAB. Barcelona, España.

30/5 - 3/6/2000 Symposium for Entrepreneurship Educators (SEE- 16)  
Babson Price Fellow Program. Boston, EE.UU.

9/1996 Incubadoras, consorcios y redes de pequeñas y microempresas. Organización Internacional del Trabajo. Turín, Italia

4-6/1995 El grupo en el proceso de aprendizaje.  
Secretaría Pedagógica. FCE-UBA, Argentina.

9-11/1995 Diseño de programas académicos.  
Secretaría Pedagógica. FCE-UBA, Argentina.

---

\* Las materias cursadas dentro del Programa Europeo son consideradas validas como parte del doctorado en 13 Universidades Europeas. En mi caso, continué en la Universidad Autónoma de Barcelona. Falta presentar tesis doctoral.

## EXPERIENCIA ACADEMICA

### Cursos de Grado

- Desde** 10/2014 Profesor Adjunto Regular de la materia "Sistemas administrativos"  
Facultad de Ciencias Económicas – UBA.
- Desde** 3/1997 Profesor Adjunto de la materia "Administración General".  
Facultad de Ciencias Económicas – UBA. Profesor regular desde 2005.
- 3/1999 -7/2003 Profesor de las materias "Entrepreneurship". "Social Entrepreneurship" y coordinador de la  
"Actividad Emprendedora" en la materia "Introducción a la Administración".  
UdeSA, Cátedra Karel Steuer de Entrepreneurship
- 3/1997-3/1999 Asistente de cátedra de la materia "Introducción a la Administración", "Comportamiento  
Organizacional" y "Administración de Recursos Humanos". UdeSA, Departamento de administración
- 1998 -1999 Profesor Invitado de la materia "Administración IV".  
Universidad Nacional de General Sarmiento, Instituto de Industria.
- 3-1991/3-1997 Ayudante de Cátedra de las materias Administración General (1994-1996) y Metodología de las  
Ciencias Sociales (1991-1993). FCE-UBA.

### Cursos de Postgrado y Capacitación

- 6/11/2015 Clase "Proceso Emprendedor". Formación de tutores y consultores para gestión de proyectos y  
creación de empresas. UNDMP
- 9-10/10/2015 Seminario "Financiando la innovación". Especialización en gestión de la Tecnología y la  
innovación. Sede Metropolitana. Universidad Nacional de Tres de Febrero, UTN (regional  
Pacheco, y Regional Avellaneda), UNLM, UNQui.
- Desde 8/2015 Coordinador Académico Certificación en Marketing Deportivo. Universidad Empresarial Siglo 21.
- 7/2015 Curso de Formación de Formadores en Emprendedorismo para docentes Universitarios de Salta  
– UNSA y UCASAL.
- 6-8/2015 Curso de Formación de Formadores en Emprendedorismo para Docentes de Escuelas Técnicas  
e Institutos Terciarios de la Provincia de Buenos Aires – Min. Educación Prov. de Buenos Aires.  
Sedes 3 de Febrero, La Plata, Tigre, y Mar del Plata.
- 5-6/2015 Curso "Creación de empresas y fuentes de nuevos negocios ".Posgrado en Especialización en la  
Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas. FCE- UBA:
- 8-9/2014 Curso "Organización y sistemas empresariales". Especialización en gestión de la innovación y  
negocios tecnológicos para pymes. Universidad Nacional de San Martín.
- 9/2014 Talleres "Redacción y análisis de casos". Universidad Nacional de Mar del Plata.
- 16/9/2014 Talleres "Que hay que hacer para ser emprendedor tecnológico" y "Detección de oportunidades y  
Modelos de negocios". Semana Nacional del Emprendedor tecnológico. Universidad de La  
Pampa.
- 10/2012 Curso "Creación de empresas tecnológicas". Especialización en Gestión de la Tecnología y la  
innovación. Universidad Nacional del Sur.
- 8-9/2012 Curso "Organización y sistemas empresariales". Especialización en gestión de la innovación y  
negocios tecnológicos para pymes. Universidad Nacional de San Martín.
- 7-9/2012 Curso "Redacción de casos para la enseñanza del Emprendimiento". Universidad Nacional de La  
Plata.
- 14/4/2011 Taller de Pitching para creativos. Grupo CREAAR.
- 2010/2013 Seminario de Innovación. Universidad de San Andrés. MBA y Especialización en Marketing
- 8/2010 Curso "Creación de empresas tecnológicas". Especialización en Gestión de la Tecnología y la  
innovación. Universidad Nacional del Sur.

- 26/8/2010 Taller "Cómo enseñar a identificar oportunidades". Formación de Formadores de la Cátedra abierta en Emprendedorismo. Universidad Nacional de Formosa.
- 25/8/2010 Taller "De la idea a la oportunidad de negocios". Cátedra Abierta en Emprendedorismo. Universidad Nacional de Formosa
- 6/2010 Curso "Organización y sistemas empresariales". Especialización en gestión de la innovación y negocios tecnológicos para pymes. Universidad Nacional de San Martín.
- 3/6/2010 Taller "La enseñanza de Emprendedorismo". Formación de Formadores de la Cátedra abierta en Emprendedorismo. Universidad Nacional de Formosa.
- 2/6/2010 Taller "Puedo crear mi propio negocio?". Cátedra Abierta en Emprendedorismo. Universidad Nacional de Formosa
- 13/5/10 Taller "Formulación y gestión de proyectos". Programa de Formación de Formadores en Emprendedorismo. Universidad de Mar del Plata.
- 11-12/2009 Talleres "Redacción y uso de casos para la enseñanza en cursos de Ciencias Económicas". Facultad de Ciencias Económicas - UBA.
- 10 y 11/2009 Curso "Redacción y uso de casos para la enseñanza en las ciencias económicas". Sec. Pedagógica. FCE-UBA.
- 9 al 12/09/2009 Curso "Oportunidades, Modelos de Negocios y Fuentes de Recursos". Diplomado formación de formadores y tutores en emprendimiento. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 31/08/2009 Taller "Preparación de Elevator Pitches para la presentación ante inversores en el Puente Tecnológico y de Innovación Cono Sur - España". Centro Metropolitano de Diseño, Ministerio de Desarrollo Económicos Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- 17 y 18/3/2009 Empresas invertibles por capital emprendedor. Secretaría de Industria. Ministerio de la Producción de la Nación Argentina.
- 10/2008 Creación de nuevas empresas. MBA - Universidad Tecnológica Nacional (UTN) Facultad Regional San Nicolás.
- 11 al 13/7/2008 Formación de docentes de Emprendimiento. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 8-9/5/2008 Modulo de Formación de Emprendedores. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Formosa.
- 4 al 18/10/2007 Formación de docentes de Emprendimiento. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 12/2006 Creación y administración de pequeñas empresas. MBA. Universidad Tecnológica Nacional. San Nicolás.
- 6 y 7/2006 Formación de Formadores. Curso de Formación de Emprendedores. Universidad de Guayaquil. Ecuador.
- 6 y 7/2006 "Todo lo que un emprendedor debe saber para crear su empresa". Consejo Profesional de Ingenieros Industriales.
- Desde 5/2005** Profesor del Centro de emprendedores del ITBA. Módulos de pitching, Obtención de recursos. Lean Startup.
- 2005 – 2014 Módulo de Entrepreneurship - Posgrado en Especialización en la Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas. FCE- UBA
- 5/2005 Creación de empresas y espíritu empresarial. MBA. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 10 al 12/2005 "Todo lo que un emprendedor tecnológico debe saber para crear su empresa". Universidad Tecnológica Nacional (UTN) Facultad Regional Buenos Aires.
- 8 al 11/2005 "Creación de empresas y Planes de negocios". Fundación Hillel. Buenos Aires, Argentina.
- 15/1 al 12/2/2005 Creación de empresas y espíritu empresarial. MBA profesional. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 13/9/2004 Taller Preparatorio Foro CREAR-CIT de Capital de Riesgo. Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica de la Nación Argentina.

- 13/4/2003 Creación de Empresas Tecnológicas. Instituto de Emprendimientos Científicos y Tecnológicos – Sociedad Científica Argentina – Innova-T
- 4/12/2003 Creación de Empresas Tecnológicas. Instituto de Emprendimientos Científicos y Tecnológicos – Sociedad Científica Argentina
- 9/2002 Cómo crear tu propia empresa, Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino. San Miguel de Tucumán, Argentina
- 2001-2002 Postgrado de especialización en Management Estratégico. UdeSA, Argentina.
- 9/2001 Cómo crear un nuevo negocio. Fundación Alta Dirección- Mendoza, Argentina
- 1998-2000 Postgrado de Especialización en la gestión PyMEs. FCE-UBA, Argentina.

### **Conferencias Dictadas**

- 22/10/2015 Emprendiendo. 2do Workshop Tecnológico. Instituto Tecnológico Beltrán.
- 20/10/2015 Proceso Emprendedor. El emprendedorismo de la Educación a la Producción. Jujuy.
- 2/10/2015 Liberando tu potencial emprendedor. XXXI Jornadas Nacionales de Contabilidad, Economía y Administración. Salta.
- 31/7/2015 Emprendimientos para investigadores y científicos. UNSa y UCASal. Salta.
- 8/4/2015 Modelos de negocios para emprender. Centro de estudiantes. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Salta.
- 18/9/2014 Detección de oportunidades y modelo de negocios. II Semana del emprendedor tecnológico. Universidad Nacional de Mar del Plata.
- 12/11/2014 Modelos de negocios innovadores. Diario el Heraldo y Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia.
- 19/6/2013 The lean startup. Desarrollo de clientes. Incubadora de Bases Tecnológica BAITEC
- 11/5/2013 Capital de Riesgo. Formación Whorkshop de Actualización en Tópicos de Actuales en la Formación de Emprendedores. Universidad de Luján, sede San Miguel.
- 10/5/2013 Las nuevas empresas como motor de la economía. IX Congreso de la Pequeña y Mediana Empresa. Consejo profesional de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- 18/7/2012 The lean startup. Desarrollo de clientes. Incubadora de Bases Tecnológica BAITEC.
- 12/6/2012 El desafío de crear empresas de base tecnológica. Facultad de Veterinaria. Universidad Nacional de La Plata.
- 12/11/2011 Cómo empezar una empresa con poco Capital. Programa Desarrollo Emprendedor. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- 3/9/2011 Cómo financiar tu empresa. Incuba. Centro Metropolitano de Diseño. Buenos Aires, Argentina.
- 6/7/2011 El financiamiento que necesitas para Emprender. Workstation.
- 4/6/2011 Emprendiendo y Aprendiendo de en la creación y gestión en ONGs. Facultad de Ciencias Económicas – UBA.
- 31/3/2011 Mecanismos de soporte a emprendedores. Ministerio de la Producción. Quito. Ecuador.
- 4/3/2011 Capital Emprendedor y otras fuentes de recursos. Palermo Valley AM-PM.
- 4/9/2010 Emprendiendo: que hacer para crear tu propia empresa. Segunda Jornada del NOA de Contabilidad, Economía Y Administración. Universidad Nacional de Jujuy.
- 20/8/2010 Incubadoras de Empresas. Taller para periodistas. Emprear – Bolsa de Comercio de Buenos Aires.
- 16/5/2010 ¿Dónde encontrar recursos a la hora de emprender? – Incub@ndo2.0 – Fundación Empresaria de la Patagonia - Comodoro Rivadavia.
- 21/4/10 Capitales para tecnoemprendimientos – BAITEC
- 25/3/2010 Emprendiendo: qué hacer para crear tu propia empresa – Facultad de Ciencias – Universidad Nacional de Salta
- 16/3/2010 Panel de Inversores de Capital de Riesgo – Pallermo Valley 14 – Centro Cultural Konex
- 16/12/2009 Bootstrapping: cómo empezar una empresa con poca plata. Programa Desarrollo Emprendedor- Gobierno de la CABA- Consejo Profesional de Cs. Económicas CABA.
- 27/11/2009 “El camino de emprender”. Escuela de negocios de al Universidad ESPOL. Gauayaquil, Ecuador.

- 20/11/2009 Bootstrapping: cómo empezar una empresa con poca plata. Día del emprendedor porteño. Gobierno de la CABA-UADE.
- 5/11/2009 "Global Entrepreneurship". Segundo Congreso de Negocios Internacionales. Universidad del Norte, Barranquilla, Colombia.
- 26/10/2009 "Emprender para valorizar el conocimiento". Tercer Encuentro para el Análisis sobre la Formación en las Carreras de Química en Colombia. Bogotá, Colombia
- 21/10/2009 "Mapa del Capital emprendedor en Argentina" - IV Seminario sobre Capital de Riesgo en Argentina. Inversiones en Nuevos Negocios. Rol del profesional en Ciencias Económicas. Cámara Española-Argentina de Comercio – CPCECF.
- 11/09/2009 "¿Cómo financiar el crecimiento de nuevas empresas?". I Workshop en Emprendimiento: Generando Empresas Globales, Universidad del Norte, Barranquilla, Colombia
- 28/08/2009 "Como empezar una empresa con pocos recursos". Séptimas Mega Jornadas de Contabilidad, Economía y Administración. Universidad Nacional de Salta.
- 03/08/2009 "Cómo financiar su emprendimiento". IECyT - Fundación Pablo Cassara.
- 11/06/2009 "Pensar en Recursos, no en dinero: Cómo empezar una empresa sin capital". V Jornada Emprendedora "Emprendimiento e Innovación en Tiempos de Crisis: mitos y realidades". Tandil, Argentina.
- 3/06/2009 "El capital emprendedor en la Argentina". 1er Foro de Capital Emprendedor de Río Negro. Bariloche, Argentina.
- 28/05/2009 Taller "Cómo empezar una empresa con poco capital" – XI Conferencia Endeavor – CPCECF.
- 27/05/2009 "Ayudando a Emprender: el apoyo público y privado a las nuevas empresas" ECON 2009. Facultad de Ciencias Económicas. UBA.
- 26/05/2009 "Mapa del Capital Emprendedor en Argentina". 2do Foro de Capital Emprendedor de San Juan. San Juan Argentina.
- 9/05/2009 "Emprendedorismo: el rol del profesional de Ciencias Económicas y la ayuda a la creación de empresas de alto crecimiento". Jornadas Nacionales Desafío Pymes - FCPCE.
- 30/04/2009 "Cómo empezar una empresa con poco capital" – Fundación Hillel.
- 16/4/2009 Emprendiendo: qué hacer para crear tu propia empresa – Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.
- 26/3/2009 La obtención de recursos para proyectos de Sistemas de Información – Fonsoft. Facultad de Ciencias Económicas – UBA
- 18/3/2009 El proceso de creación de empresas basadas en conocimientos: Emprender desde la Universidad. Instituto Balseiro, Bariloche, Argentina.
- 21/11/2008 El proceso de emprender - 1er. Foro de Industrias Creativas – BA Creativa. Global Entrepreneurship Week - Buenos Aires, Argentina.
- 18/11/2008 Como convertirse en inversor Angel – Foro de Capital Emprendedor NEA. Global Entrepreneurship Week – Formosa, Argentina.
- 17/11/2008 Los recursos como motor de desarrollo de emprendimientos innovadores. Instituto PyME. Banco Ciudad de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.
- 16/7/2008 Creación de Empresas Globales: Mitos y Realidades. Presentación REE-LA 08. Bogota.
- 10/6/2008 Emprendimiento tecnológico = actitud + proceso. Centro de Innovación y Desarrollo Empresario. Escuela politécnica del Ejército.
- 21/4/2008 Ser emprendedor tecnológico: miedos y desafíos. Jornada sobre emprendimientos tecnológicos y su financiamiento. Universidad Nacional de la Plata – Fac. de Ingeniería.
- 22/11/2007 Cómo convertirse en inversor ángel y no morir en el intento. 1er Foro regional de capital de riesgo San Juan, Argentina.

- 21/11/2007 El capital de Riesgo en Argentina. Feria de empresas de alto potencial de crecimiento: del emprendedor al inversor. Fundación Bolsa de Comercio, Bolsa de Comercio de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.
- 14-16/11/2007 Las nuevas empresas de base tecnológica y el capital de riesgo. VIII ENCUENTRO NACIONAL de la Asociación de Incubadoras, Parque y Polos Tecnológicos de la República Argentina (AIPyPT) – Tandil, Argentina.
- 8/11/2007 ¿Capital para emprendimientos es capital de riesgo? Segunda Jornada Simultánea de Ingeniería Industrial, Organizada por la Asociación Argentina de Estudiantes de Ingeniería Industrial (AArEII).
- 31/10/2007 Experiential Teaching Techniques. Roundtable on Entrepreneurship Education 2007. Ibmecc Business School, Rio de Janeiro, Brasil. With Liyis Gomez.
- 9/10/2007 La creación de empresas: actitudes y recursos. Primera Jornada de Sensibilización para la Creación de Empresas de Base Tecnológica. Gobernación del Atlántico. Barranquilla, Colombia.
- 5/10/2007 Creando negocios: cómo aprovechar oportunidades en el siglo XXI. VI Encuentro Institucional de Egresados CUC. Corporación Universitaria de la Costa. Barranquilla, Colombia.
- 26/9/2007 Capital de Riesgo en Argentina. XII Seminario Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica: ALTEC 2007. Buenos Aires, Argentina.
- 25/9/2007 El capital de riesgo en Argentina. II Seminario sobre Capital de Riesgo: Legislación y Experiencias en España y Argentina. Cámara Española de Comercio de la República Argentina. Buenos Aires.
- 30/8/2007 Cómo convertirse en inversor ángel y no morir en el intento. 1er Foro regional de capital de riesgo Posadas.
- 23-25/7/2007 Capital de Riesgo en Argentina. Global+In3 Alianzas: Innovación para el Emprendimiento en el Continente. Santiago de Chile, Chile.
- 4-8/6/ 2007 Nueva Generación de Incubadoras de empresas. XVI Asamblea General del Consorcio Iberoamericano para la Educación en Ciencia y Tecnología (ISTEC). Universidad Técnica Particular de Loja. Loja, Ecuador
- 30/5/2007 Cómo convertirse en inversor ángel y no morir en el intento. 1er Foro Regional de capital de riesgo Santa Fe.
- 8/11/2006 El poder de las redes emprendedoras para promover el emprendimiento – Roundtable on Entrepreneurship Education 2006 Stanford – ESPOLE – Guayaquil, Ecuador.
- 19/10/2006 Evaluación de proyectos por inversores. Seminario sobre Capital de Riesgo en Argentina - Inversiones en Nuevos Negocios. Cámara de Comercio Española de la República Argentina. Buenos Aires.
- 16/6/2006 El capital de Riesgo en Argentina. ESPOLE – Bolsa de Comercio de Guayaquil. Ecuador.
- 29/4/2006 El desafío de crear y desarrollar una empresa en la Argentina de hoy. Centro de emprendedores del Consejo Profesional de Ingenieros Industriales.
- 29/3/2006 The Role of Financing in the Entrepreneurial Ecosystem. Global Startup Workshop 2006.
- 23/11/2005 Financiamiento de nuevas empresas: capital de riesgo, diagnóstico, necesidades y políticas. Foro Internacional Instrumentos para promover la creación y el fortalecimiento de nuevos emprendimientos en el Perú. Lima. Dir. Nacional MyPE. Ministerio de trabajo y promoción del empleo del Perú.
- 6/10/2005 Mecanismos de ayuda a nuevos emprendimientos. Semana Pyme 2005. Ipyme – Banco Ciudad.
- 26/8/2005 Cómo convertirse en inversor ángel y no morir en el intento. 2do Foro de capital de riesgo. Buenos Aires.
- 2/1/2005 Creación de emprendimientos rurales: prácticas y políticas. Gobernación del Atlántico. Santa Lucía, Colombia.
- 26/1/2005 Políticas públicas para la consolidación de un Mercado de Capital de Riesgo. Jornada Internacional de Creación de Empresas. Barranquilla, Colombia.

- 12/11/2004 Capital de Riesgo en Argentina: diagnóstico, necesidades y políticas  
3° Conferencia de Investigación en Entrepreneurship en América Latina.  
Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro, Brasil.
- 13/5/2004 Organizaciones emprendedoras: medición, dificultades y formas de superarlas.  
IECyT – SCA, Argentina.
- 27/10/2003 La creación de nuevas firmas: aportes de la dirección estratégica.  
2ª Conferencia de Investigación en Entrepreneurship en América Latina Universidad Adolfo Ibáñez.  
Viña del Mar, Chile.
- 6/9/2002 Competencias de Planes de Negocios: de competidores a competitivos  
Jornada 'Entrepreneurship: Claves para el Emprendedor Argentino'  
Universidad Argentina de la Empresa–Instituto tecnológico de Buenos Aires – Universidad de San Andrés. Buenos Aires, Argentina.
- 4/9/2002 Creación de empresas y Responsabilidad Social Empresaria.  
Compromiso Joven – UdeSA. Buenos Aires, Argentina.
- 27- 29/6/2001 Inversores Angeles en Argentina.  
Congreso Internacional Crecimiento Sustentable Vía Innovación  
Council of Industrial Research Associations of the Americas PROGRAMA BOLIVAR – OEA –  
FUNPRECIT. Buenos Aires, Argentina
- 26/5/2000 Entrepreneurship in Argentina. Schulich Business School, York University. Toronto, Canadá.

#### **Asistencia a Congresos**

- 9-11/9/2015 IX Workshop Emprendedur. Promoviendo el Emprendedorismo Innovador en América Latina. Mar del Plata.
- 11/06/2009 Jornada Emprendedora "Emprendimiento e Innovación en Tiempos de Crisis: mitos y realidades.  
Departamento de Administración. Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires.  
Tandil, Argentina.
- 3-5/11/2008 6° Roundtable on Entrepreneurship Education Latin America  
Universidad del Norte - Stanford Technology Ventures Program. Barranquilla, Colombia
- 14-16/11/2007 VIII ENCUESTRO NACIONAL de la Asociación de Incubadoras, Parque y Polos Tecnológicos de la  
República Argentina (AIPyPT) – Tandil. Argentina.
- 26-28/9/2007 5° Roundtable on Entrepreneurship Education Latin America  
Ibmec Business School - Stanford Technology Ventures Program. Rio de Janeiro - Brasil.
- 26-28/9/2007 Capital de Riesgo en Argentina. XII Seminario Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica:  
ALTEC 2007. Buenos Aires.
- 23-25/7/2007 Global+In3 Alianzas: Innovación para el Emprendimiento en el Continente. Santiago de Chile, Chile.
- 4-8/6/2007 XVI Asamblea General del Consorcio Iberoamericano para la Educación en Ciencia y Tecnología  
(ISTEC). Universidad Técnica Particular de Loja. Loja, Ecuador
- 8, 9 y 10/11/2006 4° Roundtable on Entrepreneurship Education Latin America.  
ESPOL – Stanford Technology Ventures Program. Guayaquil – Ecuador.
- 27, 28 y 29/3/2006 Global Startup Workshop 2006 – MIT – MIT Club Argentina - Buenos Aires – Argentina
- 2, 3 y 4/11/2005 3° Roundtable on Entrepreneurship Education Latin America.  
IECyT - ITBA – Stanford Technology Ventures Program - Buenos Aires – Argentina
- 28, 29 y 30/6/2005 International Association of Science Parks Congress- Latin America – Buenos Aires, Argentina
- 24-26/11/2004 2° Roundtable on Entrepreneurship Education Latin America 2004.  
Pontificia Universidad Católica de Chile – Stanford Technology Ventures Program. Santiago – Chile.
- 11-13/11/2004 3° Conferencia de Investigación en Entrepreneurship en América Latina. Pontificia Universidad  
Católica de Río de Janeiro, Brasil.
- 26-28/10/2003 2° Conferencia de Investigación en Entrepreneurship en América Latina. Universidad Adolfo Ibáñez.  
Viña del Mar, Chile
- 21-22/11/2002 RENT XVI - Research in Entrepreneurship and Small Business. Barcelona, España.
- 21-22/3/2001 2nd European Doctoral Programme Workshop. Barcelona, España
- 3 - 8/8/2001 The Academy of Management Conference. How Governments Matter. Washington DC, EE.UU.
- 31/5 – 6/6/2001 Symposium for Entrepreneurship Educators (SEE- 17)  
Babson Price Fellow Program. Boston, EE.UU.

- 30/5 - 3/6/2000 Symposium for Entrepreneurship Educators (SEE- 16)  
Babson Price Fellow Program. Boston, EE.UU.
- 26-28/4/2000 IV Seminario de Redes de Pequeñas y Medianas Empresas  
Fortaleza, Brasil.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

Mar 2013-Feb 2014 Rector fundador del Instituto terciario UMAN.

### Consultoría Institucional

- Mayo-Nov 2012 Estudios de casos de emprendedores Ingenieros. Programa Regional de Emprendedorismo e Innovación en Ingeniería.
- Jun 2011– Mar 2012 Estudio de mejores prácticas de los Centros de Desarrollo Emprendedor del Programa Jóvenes Emprendedores Rurales. Rurales – Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.
- enero -abril 2011 Desarrollo del modelo de incubación de empresas y negocios inclusivos para la región V de Ecuador. MIPRO- ESPOL.
- Sept-Dic 2010 Evaluación de los factores de éxito de los emprendimientos de la Ciudad de Buenos Aires. Libro Blanco de Emprendimiento de la Ciudad de Buenos Aires. Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- Desde** Junio 2010 Asesor para el programa Buenos Aires Emprende 2010 para la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Director técnico para el programa Baitec 2011-2012.
- Mayo-Octubre 2010 Supervisión de redacción de casos para emprendedores rurales – Programa Jovenes Emprendedores Rurales – Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.
- Abril – Mayo 2010 Formulación del proyecto para la formación de la “Red de Inversores Ángeles de la Universidad del Norte”. Barranquilla, Colombia.
- Nov. 2009 Asesoramiento y Coordinación foro de capital de riesgo Quito. CONQUITO. 25 de noviembre de 2009.
- Desde** Sept. 2009 – Dic. 2010 Asesoramiento en la Formación de la Potenciadora de Negocios de Formosa y la formación de formadores de la Cátedra Abierta de Emprendedorismo de la Universidad Nacional de Formosa..
- Desde** 4/2009 Tutoría de las empresas: Dr. Candy, Charinut, Interuniversidades, Polisofía, Mundo Talento, Workstation, BePocket Print, Mediivida, Pocket Band, Apex, Bixti, DNI auto, En camello, Minbai, Vfound, Wormhole, Campo Automático, NetMed Solutions, Parsimotion, Perception Group.
- Marzo-Octubre 2009 Asesor en la formulación de la fase de escalamiento del Programa de Jóvenes Emprendedores Rurales. SAGPyT de la Nación. Programa aprobado con un financiamiento de US\$ 7 millones del Banco Mundial.
- Marzo 2008–Feb. 2009 Detección de nuevas empresas de IT y Asesoramiento – Comisión de Investigaciones Científicas – Provincia de Buenos Aires
- 10 y 11/ 2008 Búsqueda y selección de empresas innovadoras para el programa Buenos Aires Emprende del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires – El IECyT fue la institución con mayor cantidad de proyectos adjudicados y con mejor ranking.
- 2007 Diseño de estudio “Emprendimientos Rurales en Argentina”.  
Diseño y coordinación del estudio para identificar factores distintivos de los emprendimientos rurales en Argentina. Contratante: Programa de Jóvenes Emprendedores Rurales. SAGPyT de la Nación
- Julio - Dic.2007 Miembro de la comisión asesora del Sistema Nacional de Capital de Riesgo. Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación Argentina.
- 2006 Diseño Incubadora de 2da Generación. Trabajo financiado por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, IECyT y Meta Group..  
Diseño y elaboración del plan de negocios de aceleradora de nuevas empresas innovadora.
- 2006 Lanzamiento del Centro de Estudios de Emprendedores Innovadores y de Productividad Empresarial (CEIPE). Asesoramiento curricular y formación de formadores. Diseño de programa de

- formación de formadores y asesoramiento en el funcionamiento del centro y la realización de concurso de planes de negocios.
- 2006 Redacción de contenidos para Kit de Emprendimientos. "Exploradores de recursos: la forma de iniciar una empresa con poco capital". Contratante: Programa de Jóvenes Emprendedores Rurales. SAGPyT de la Nación. 2007.
- Abril 2005 – Dic. 2007 Miembro de la comisión asesora del programa CREAM-CIT de la Secretaría de Ciencia, Tecnológica e Innovación Productiva del Gobierno de la Nación Argentina. Nombrado por: Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación Argentina.
- Enero 2005 – Dic 2009 Formación del Centro de Emprendimiento de la Universidad del Norte y modificación de la currícula de grado para incorporar las competencias emprendedoras. Definición de las competencias emprendedoras a adquirir por alumnos de todas las carreras de la Universidad, diseño de cursos y contenidos. Definición del perfil docente. Diseño del programa internacional de formación de los docentes y formación de docentes. Estructuración del centro de emprendimiento y creación de empresas. Diseño de los proceso de Incubación. Contratante: Departamento de Administración de la Universidad del Norte – Barranquilla (Colombia).
- 2004-2005 Par extranjero del comité de pares evaluadores en el proceso de acreditación de la calidad de las carreras de Ingeniería Comercial de: Universidad Pontificia Católica de Chile, Universidad de Tarapacá y Universidad de Talca. Evaluación de la calidad educativa de las Carreras de Ingeniería comercial para la acreditación de las mismas. Contratante: Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado - Ministerio de Educación – Gobierno de Chile.
- 2001 Asesoramiento para la creación del Consorcio de Exportación de prendas de punto. Identificación de miembros y constitución del grupo exportador. Contratante: INTI y grupo inicial de empresarios miembros del consorcio
- 2004 Estudio "Capital Riesgo en Argentina: diagnóstico, recursos y políticas". Estudio de campo entrevistando a los principales actores del mercado y realizando un diagnóstico y señalando políticas implementables. Programa CREARCIT – Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación Argentina.
- 10/1998-2003 Diseño de contenidos y dirección del sitio [www.microempresa.net](http://www.microempresa.net) dedicado a mejorar la investigación del campo de la microempresa en Argentina. Sitio destinado a concentrar las investigaciones realizadas en el ámbito de la microempresa y el microcrédito en Argentina. Contratante: Fondo de Capital Social (FONCAP). Buenos Aires, Argentina.
- 1998-1999 Estudio sobre inversores ángeles en Argentina y coordinación del estudio de Uruguay, Chile y Brasil. *Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) Canadá.*
- 1995-1996 Capacitación y tutoría de proyectos. Proyecto Microempresa y Autoempleo - BID- Ministerio de Economía, obras y Servicios Públicos Contratante: Facultad de Ciencias Sociales (U.B.A.) - Facultad de Ciencias Económicas (U.B.A.)

### Proyectos dirigidos

- Mar 2013-Feb 2014 Rector del Instituto Terciario Umán. Lanzamiento fundacional del instituto. Organización y puesta en marcha. Selección y coordinación de docentes y evaluación de la implementación.
- Mayo 2013-Mar 2014 Coordinación del equipo para la elaboración del manual de formación de formadores en competencias emprendedoras. Programa Precitye
- 1/2008-10/2010 Diseño y dirección del Observatorio Argentino de Capital de Riesgo. Diseño del instrumento de recolección de datos, base de datos y presentación de informe.
- 8/2007-2/2008 Coordinador de la Red de Inversores Ángeles del IECyT. Constitución del grupo. Definición del modelo de funcionamiento. Búsqueda y preselección de proyectos y asesoramiento en la negociación con los emprendedores.
- 3/2006 - 5/2007 Coordinador de formación especializada en Gestión y Diseño del Colegio Yeshurun Torá High School. Diseño de currícula de materias del 4to y 5to año para las orientaciones de Emprendimiento y Diseño. Selección y coordinación de docentes y evaluación de la implementación.

- 5/2004-6/2009 Gerente del Foro de Capital Emprendedor (ex-foro de Capital de Riesgo CREARCIT) desde marzo de 2005. Anteriormente creador y miembro del comité organizador. Organización de 14 eventos en Buenos Aires, Mendoza, Santa Fé, San Juan, Misiones, Formosa y Tucumán. Diseño de eventos, constitución de alianzas, selección de empresas, coordinación de colaboradores, formación de coaches, fundraising.
- 2/2004-3/2010 Co-fundador y Director del Instituto de Emprendimientos Científicos y Tecnológicos, creado en el ámbito de la Sociedad Científica Argentina y actualmente Asociación Civil. Desarrollo e implementación de estrategia y actividades del Instituto centradas en la detección, incubación y financiamiento de empresas de base tecnológica. Incubación virtual de 17 empresas.
- 1997-2002 Co-creador del área de Entrepreneurship en la Universidad de San Andrés (UdeSA). A partir de 2000 denominada Cátedra Karel Steuer de Entrepreneurship. Entre 6/2000 y 6/2001 - coordinador. Concepción y desarrollo de la idea – Puesta en marcha – Coordinación. Diseño de currícula y de cursos de grado y posgrado. Organización de 28 conferencias de temas diversos, abiertas a la comunidad. En ellas expusieron más de 60 emprendedores y participaron más de 1500 personas. Organización de 3 días del emprendedor con la participaron 43 emprendedores. Diseño de tablero de comando para el seguimiento de resultados.
- 1999 Fundador de la Red Universitaria Solidaria (ReUniS) dedicada a desarrollar lazos de solidaridad entre miembros de la comunidad universitaria de la Universidad de Buenos Aires. Constitución. Reclutamiento y selección de voluntarios. Dirección de la Red.
- 1996 Creación del Centro de Investigación y Desarrollo de Pequeñas y Medianas Empresas. Facultad de Ciencias Económicas-UBA. Concepción y desarrolla desde la idea hasta su creación. Organización en base a alianzas de la Universidad de Buenos Aires con 14 Cámaras empresarias de la provincia de Buenos Aires.
- 1994-1995 Creación y dirección del área de investigaciones en Pequeñas y Medianas Empresas. Instituto de Investigaciones Administrativas. FCE-UBA participación en el equipo y coordinación del mismo entre (1995-1996)

## Otros

Miembro de:

- Jurado Rally Latinoamericano de Innovación 2015
- Evaluador Empretec 2013
- Competencia Desafío Intel – Evaluador
- Altec- Evaluador
- Comité organizador del Roundtable of Entrepreneurship Education Latin America (Stanford University).
- Sociedad Científica Argentina
- Consejo Profesional de Ciencias Económicas
- Simposium of Entrepreneurship Education (Babson University)

## Premios y Becas

- 2007 Award Best Entrepreneurship Education Techniques. Roundtable on Entrepreneurship Education. Tercera posición.
- 1999 Concurso Universidad Solidaria, Municipalidad de la ciudad de Buenos Aires, Argentina. **Mención** Proyecto Levantando Barreras, presentado por ReUniS.
- 1998 Premio Manuel Belgrano – Consejo profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal. **Mención** "La internacionalización de las PyMEs argentinas en un contexto de globalización: los consorcios de exportación "
- 1993/1997 Becas de Investigación de la Universidad de Buenos Aires. Categorías: Estudiante – Iniciación – Perfeccionamiento
- 1993 Premio "El Cronista Comercial 1993". **Mención** -"Las PyMEs y la Comercialización Internacional"

## ESCRITOS

### Publicaciones

Manuales de cursos de Diplomatura en Marketing Deportivo modalidad distancia. "El marketing deportivo: productos y servicios", "Deportes y negocios", "Patrocinio deportivo". Universidad Siglo 21.

"El proceso de Empezar". En: Vicente, M.A.; Ayala, J.C. "Principios fundamentales para la administración de organizaciones". Ed. Pearson. Cap. 21. 2008.

"Exploradores de recursos: la forma de iniciar una empresa con poco capital". Programa de Jóvenes Emprendedores Rurales. SAGPyT de la Nación. 2007.

"La creación social de empresas". En: Revista F5, año 1, n° 5. En edición. 2005.

"Cómo convertirse en inversor ángel... y no morir en el intento". En: Revista F5, año 1, n° 4. pp. 62-63. Julio 2005.

"Financiación de empresas de alto crecimiento". En: Revista F5, año 1, n° 2. pp. 60-61. Marzo 2005.

"La creación de nuevas empresas: aportes de la dirección estratégica". En: Pensamiento & Gestión. N° 16, 2004. pp. 135-157. Colombia.

"Capital Riesgo en Argentina: diagnóstico, recursos y políticas". Presentado en la 3° Conferencia de Investigación en Entrepreneurship en América Latina. Universidad Católica, Río de Janeiro, Brasil, 2004

"Redactando planes de negocios convincentes". Cátedra Karel Steuer de Entrepreneurship, UdeSA, 2002.

"The new venture financing: with special reference to seed and risk capital". Documentos de Trabajo, Cátedra Karel Steuer de Entrepreneurship, Universidad de San Andrés, 2002.

"La internacionalización de las PyMEs argentinas en un contexto de globalización: Los consorcios de exportación ". Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal, Buenos Aires, Argentina, 1998.

"Los consorcios de exportación: una alternativa exportadora para PyMEs argentinas". En:Secretaría de Investigación y Doctorado, Jornadas de investigación 1998, Fac. de Cs. Económicas - Universidad de Buenos Aires, 1998, PP. 305-321.

"Introducción a la Comercialización Internacional para PyMEs". En: Documentos sobre Pequeñas y Medianas Empresas, Instituto de Investigaciones Administrativas - Facultad de Ciencias Económicas - Universidad de Buenos Aires, 1995.

### Documentos no publicados

"Estudio exploratorio de las redes de inversores ángeles de España". Enero de 2008.

"El cine como herramienta para la Identificación y el Desarrollando actitudes emprendedoras", coautora Liyis Gómez. 2007.

"Desarrollo de competencias emprendedoras: reflexiones para la universidad del norte", coautora Liyis Gómez. 2006.

"Diseño de índice de actividad intraemprendedora", 2005.

"Inversores Angeles en Argentina: Agentes estratégicos en los primeras etapas del mercado de capital riesgo en economías emergentes". Coautora Agustina Cochello. Proyecto realizado para la IDRC (Canadá). Reescrito en 2004.

"Inversores Ángeles Nacientes: estudio de exploratorio", 2003

"Conflicto y Cultura en la empresa familiar". Curso "empresas familiares", UAB, 2003.

"El área especializada de la industria plástica de San Martín y Vicente López: un distrito industrial?", UBA,1999.

"Encuesta de evaluación de la calidad de la educación en la cátedra de Introducción a la administración", 1995. En colaboración con C. Fardelli Corropolese.

"Características de las pequeñas y medianas empresas de San Isidro", 1995. En colaboración con M.C.Acosta y C. Fardelli Corropolese.

### Casos Redactados

Casos The social Radio: el loro twitero (coautora: Eugenia Campos), Onapsis: primeros pasos de una empresa global (coautora: Eugenia Campos); MABB: en busca del modelo de negocios (coautora: Cecilia Erbetta), Acumine: emprender desde la Universidad, Programa Regional de Innovación y Emprendedorismo en Ingeniería.

"Agldea: de la idea a la consolidación de un equipo". Programa Jóvenes Emprendedores Rurales, 2010.

"Red Hot: en busca del mejor deshidratado". Programa Jóvenes Emprendedores Rurales, 2010

"RESPONDE: Recuperación Social de Poblados Nacionales que Desaparecen". Cátedra Karel Steuer de Entrepreneurship, UdeSA, 2003.

"SIRSA: Si no hay diferencia de sabor y calidad. ¿Por qué pagar por ello?". Cátedra de Administración General, FCE-UBA, 1998.

Supervisión de redacción de 3 casos para el Programa Jóvenes Emprendedores Rurales (2010) y 15 casos para la cátedra de Administración General UBA (1998-2010).

### **Otras Tareas**

#### ***Dirección de Trabajos de Graduación***

Dirigí, entre 1997 y 2001, 18 trabajos de graduación. Mayormente centrados en temas de creación de empresas y gestión de pequeñas y medianas empresas.

#### **Areas de Investigación**

- 2012 Inversores Angeles en Argentina
- 2011 Bootstrapping
- Desde** 2008 Estudios de casos para la enseñanza
- 2007 Emprendimientos Rurales
- Desde** 2004 Capital riesgo en Argentina.
- 2004 Capitalización y competencias de planes de negocios.  
Índice de Actividad Intraemprendedora.
- 2003 Inversores Ángeles Nacientes en Barcelona
- 2000-2001 Inversores Angeles en Argentina.
- 1999 Los museos como organizaciones.
- 1998/1999 El área especializada de la industria plástica de San Martín y Vicente López: un distrito industrial?